



TERESA VILLAC
FABIANE LOPES BUENO NETTO BESSA
GISELE DUARTE DOETZER
Coordenadoras

GESTÃO PÚBLICA BRASILEIRA

INOVAÇÃO SUSTENTÁVEL EM REDE

Prefácio
Juarez Freitas

Área específica da obra
Direito Administrativo

Áreas afins do livro
Direito Ambiental. Gestão Pública.
Administração Pública. Gestão Ambiental

Público-alvo/consumidores da obra
Gestores e servidores públicos, integrantes de
órgãos de assessoria jurídica, membros das
carreiras jurídicas, professores universitários,
pesquisadores, estudantes de graduação e
pós-graduação.

FORMATO: 14,5 X 21,5 cm
CÓDIGO: 10001812

A obra *Gestão pública brasileira: inovação sustentável em rede* retrata a inovação social orientada ao desenvolvimento sustentável a partir da atuação colaborativa e cocriativa da rede Sustenta Paraná – Rede Paranaense para a Sustentabilidade na Gestão Pública – em seus 4 anos de existência. Ela socializa práticas, aprendizados e reflexões de servidores de 15 instituições dos três Poderes e das três esferas de governo que podem ser replicadas e aprimoradas. Os 22 capítulos são uma amostra do potencial e dos resultados da atuação em rede, do imenso universo de ação dos órgãos e instituições públicas do Paraná, e do impacto e contribuição invisíveis que esse universo traz à sociedade ao revelar o capital social intangível que se constrói a partir do trabalho colaborativo. A obra propõe outro olhar em relação ao Estado: seu tamanho, sempre visto como sua fraqueza, pode ser também sua força – pois nenhuma organização apresenta a mesma escala e, portanto, o mesmo impacto social.

G393 Gestão pública brasileira: inovação sustentável em rede / Teresa Villac, Fabiane Lopes Bueno Netto Bessa, Gisele Duarte Doetzer (Coord.). – Belo Horizonte : Fórum, 2020.

413 p.; 14,5x21,5cm
ISBN: 978-65-5518-055-8

1. Direito Administrativo. 2. Direito Ambiental. 3. Gestão Pública. I. Villac, Teresa. II. Bessa, Fabiane Lopes Bueno Netto. III. Doetzer, Gisele Duarte. IV. Título.

CDD 341.3
CDU 342.9

Elaborado por Daniela Lopes Duarte - CRB-6/3500

Informação bibliográfica deste livro, conforme a NBR 6023:2018 da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT):

VILLAC, Teresa; BESSA, Fabiane Lopes Bueno Netto; DOETZER, Gisele Duarte. (Coord.). *Gestão pública brasileira: inovação sustentável em rede*. Belo Horizonte: Fórum, 2020. 413 p. ISBN 978-65-5518-055-8.

Teresa Villac

Doutora em Ciência Ambiental (USP, 2017). Filósofa (USP, 2009). Advogada (São Francisco – USP, 1993). Educadora Ambiental com formação pela Secretaria do Verde e Meio Ambiente da Prefeitura de São Paulo (UMAPAZ, 2018). Atua como Advogada da União (2000) em consultoria jurídica. Coordenadora da Câmara Nacional de Sustentabilidade da Consultoria-Geral da União, integra grupos interinstitucionais para implementação da sustentabilidade na gestão pública brasileira, redes de órgãos públicos e grupos de pesquisa acadêmicos para desenvolvimento do tema. Publicações nacionais e internacionais. Conferencista, professora, escritora.

Fabiane Bessa

Proponente da Rede Sustenta Paraná. Doutora em Direito (UFPR). Procuradora da Fazenda Nacional aposentada e Diretora Regional da ESAF no Paraná (2009-2017). Professora licenciada do Programa de Pós-Graduação em Direito Econômico e Socioambiental da PUCPR. Instrutora dos Institutos Ethos/Uniethos e Akatu. Integrou o conselho de ética da Transparência Brasil (2006-2009), e a Comissão do Terceiro Setor da OAB/PR (2008-2009). Atualmente é pesquisadora independente e diretora do Instituto Humãntas de Desenvolvimento Humano e Negócios com Sustentabilidade, atuando em projetos relacionados à governança democrática e defesa de direitos.

Gisele Duarte Doetzer

Mestre em Logística pela Universidade de Reutlingen (Alemanha), validado pela USP. Especialista em Gerenciamento de Projetos (FGV). Pós-graduanda em Sustentabilidade e Políticas Públicas (UNINTER). Analista Administrativo no DNIT/PR desde 2013. Atuou com compras públicas por quatro anos e desde 2018 é chefe do Núcleo de Comunicação Social do DNIT/PR. Presidente do Núcleo de Sustentabilidade do DNIT/PR desde 2016. Precursora da Sustentabilidade no DNIT em âmbito nacional. Coordenadora da Sustenta Paraná – Rede Paranaense para a Sustentabilidade na Gestão Pública, como representante do Poder Executivo. Palestrante e conferencista, pesquisadora independente, educadora e ativista socioambiental.

SUMÁRIO

PREFÁCIO

Juarez Freitas	17
-----------------------------	----

APRESENTAÇÃO

Gisele Duarte Doetzer, Fabiane Lopes Bueno Netto Bessa, Teresa Villac	21
--	----

PARTE I

NOVOS OLHARES SOBRE A GESTÃO PÚBLICA BRASILEIRA

INOVAÇÃO E SUSTENTABILIDADE NA GESTÃO PÚBLICA BRASILEIRA: O LUGAR DE FALA

Teresa Villac	27
1 Introdução – A partitura	27
2 Direito público: signo em transição para a sustentabilidade.....	29
3 Quem compõe a sustentabilidade?.....	31
4 Regência e sujeitos.....	32
5 As pausas na partitura.....	34
6 Apresentação da composição	35
Referências.....	36

OBJETIVOS DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL 16 E 17 – A CRIAÇÃO DA REDE SUSTENTA PARANÁ E OS DESAFIOS DO TRABALHO EM REDE

Fabiane Lopes Bueno Netto Bessa, Gisele Duarte Doetzer	39
1 Introdução	39
2 Do Fórum Governamental de Responsabilidade Social/PR à criação da Sustenta Paraná	40
3 Estrutura e modo de funcionamento.....	43
3.1 A coordenação	43
3.2 Formalização	43
3.3 Reuniões	45
3.4 Comunicação.....	46
4 Projetos realizados	46
4.1 Projeto de eficiência energética	46
4.2 Eventos realizados.....	47
4.2.1 Eventos custo zero.....	49
4.3 Participação na Semana do Lixo Zero	49
4.4 Compra compartilhada	50
4.5 Desenvolvimento da marca Sustenta Paraná – Mais do que um projeto entre órgãos.....	50
4.6 Participantes.....	51
4.7 Compostagem.....	51
5 Sustenta Paraná selecionada pelo Tribunal de Contas da União como “Boa prática replicável em organizações públicas buscando eficiência”	52
6 Sustenta Paraná e Objetivos do Desenvolvimento Sustentável.....	52
6.1 A Sustenta Paraná e o Objetivo 16 – Construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis	53
6.2 Objetivo 17 – Parcerias e meios de implementação.....	54
6.3 A Sustenta Paraná em tempos de Covid-19	56
Referências.....	63

GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA PARA A SUSTENTABILIDADE

Mário Luís Krüger	65
1 Introdução	65
2 Fundamentos teóricos.....	66
3 Métodos e modelos de referência.....	69
4 A qual sustentabilidade nos referimos?.....	75
5 Conclusão	84
Referências.....	86

O TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO E A SUSTENTABILIDADE

Luiz Gustavo Gomes Andrioli, Suzete de Fátima Locatelli Winkeler	89
1 Introdução	89
2 Conhecendo um pouco mais o Tribunal de Contas da União.....	90
3 O TCU como órgão de controle externo e sua contribuição à sustentabilidade	94
4 O TCU e suas práticas internas de sustentabilidade.....	101
Referências.....	106

PACTO GLOBAL E A INTERNALIZAÇÃO DOS ODS EM INSTITUIÇÕES QUE INTEGRAM A REDE SUSTENTA PARANÁ

Mário Luís Krüger, Priscilla Kiyomi Endo, Tamara Simone Van Kaick	107
1 Pacto Global	107
1.1 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).....	109
2 Laboratórios de Inovação, Inteligência e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (LIODS).....	112
3 Iniciativas de atuação do Tribunal de Justiça do Paraná que se relacionam com os 10 Princípios do Pacto Global e os ODS.....	113
4 Iniciativas de atuação do Tribunal Regional do Trabalho da 9ª Região que se relacionam com os 10 Princípios do Pacto Global e com os ODS	116
5 Iniciativas de atuação da Universidade Tecnológica Federal do Paraná que se relacionam com os 10 Princípios do Pacto Global e com os ODS	117
6 Conclusão	119
Referências.....	120

PANORAMA DAS REDES DE SUSTENTABILIDADE INTERINSTITUCIONAIS E OS ODS

Gisele Duarte Doetzer	121
1 Introdução	121
2 Redes participantes	123
3 Cronologia da constituição das Redes Públicas Interinstitucionais para a Sustentabilidade.....	124
4 Unidos para a Sustentabilidade	126
5 Objetivo e proposta	127
6 A condução dos trabalhos: reuniões e projetos	128
7 Desafios na atuação cooperativa	128
8 Cobertura temática de atuação.....	130
9 Redes e os ODS.....	131
10 Conhecendo melhor as redes: contatos e documentos	135
11 Considerações finais	135
Referências.....	136

PARTE II

GESTÃO PÚBLICA SUSTENTÁVEL: BOAS PRÁTICAS EM PERCURSO

AÇÕES DE SUSTENTABILIDADE NO MINISTÉRIO DA ECONOMIA NO PARANÁ E VISÃO DA GESTÃO

Alana Cardoso de Mello Pires, Helio Rissio Junior	141
1 Introdução – Ministério da Economia, centros de serviços compartilhados e racionalização de recursos	141
2 Resíduos recicláveis e o Decreto nº 5.940/2006	145
3 Contratações sustentáveis, consumo consciente e qualidade de vida.....	146
4 Gestão e sustentabilidade.....	149
4.1 Eficiência energética e racionalização de gastos	150
5 Considerações finais	153
Referências.....	154

A ARQUITETURA BIOCLIMÁTICA NAS DIVERSAS REGIÕES DO BRASIL E SUAS ESTRATÉGIAS PARA CONSTRUÇÕES MAIS SUSTENTÁVEIS

Rosiane Bonatti Ribeiro	155
1 Introdução	155
2 O que é Arquitetura Bioclimática.....	158
2.1 Estratégias bioclimáticas	159
3 Zoneamento Bioclimático Brasileiro.....	160
4 Identificação de uso de estratégias bioclimáticas	161
4.1 Escolha do método de avaliação	161
4.2 Cidades avaliadas.....	162
4.3 Dados climáticos.....	162
4.4 Indicadores de avaliação	165
4.5 Identificação de Estratégias Bioclimáticas	167
4.5.1 Método de Mahoney	167

4.5.2	Norma de Desempenho Térmico (NBR 15220/2003)	169
5	Cenário público e certificações	171
6	Conclusão	171
	Referências.....	172

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO PARANÁ – UMA SOLUÇÃO SUSTENTÁVEL NO CONSUMO DE ENERGIA ELÉTRICA

Cláudia Valéria Belvilacqua Gonçalves.....		175
1	Introdução	175
2	Um pouco de história – Evoluindo para as práticas da ecoeficiência	175
3	O caminho sustentável da geração de energia.....	177
4	Energia solar: potencial brasileiro.....	177
5	As práticas sustentáveis no âmbito do Poder Judiciário	178
6	Usina fotovoltaica (UFV) no município de Paranavaí/PR.....	179
6.1	A origem do empreendimento	179
6.2	Fundamentos conceituais indutores para a implantação do projeto.....	180
6.3	A opção pela energia solar fotovoltaica	180
6.4	Localização da Usina Fotovoltaica (UFV).....	181
6.5	Investimentos.....	182
6.6	Retorno do capital investido.....	182
6.7	Destino da energia produzida pela UFV	182
6.8	Outros benefícios decorrentes da geração de energia da UFV	183
7	Conclusão	184
	Referências.....	184

A IMPORTÂNCIA DA ARBORIZAÇÃO NO CONTROLE DA REGULAÇÃO CLIMÁTICA E NO PLANEJAMENTO URBANO – ESTUDO DE CASO: DIAGNÓSTICO DA VEGETAÇÃO NO CAMPUS CENTRO POLITÉCNICO – UFPR

Carla Maria Camargo Corrêa		185
1	Introdução	185
2	Plano de arborização dos <i>Campi</i> da UFPR.....	190
2.1	Para operações de corte	192
2.2	Para operações de poda.....	192
3	Estudo de caso – <i>Campus</i> Centro Politécnico	194
4	Inventário e diagnóstico da vegetação no <i>campus</i>	198
	Referências.....	200

INSTITUIÇÕES PÚBLICAS, POLOS GERADORES DE TRÂNSITO: PRÁTICAS DE INCENTIVO À MOBILIDADE SUSTENTÁVEL NA UFPR E NA CELEPAR

José Carlos Assunção Belotto, Silvana Nakamori, João Pedro Bazzo		203
1	Introdução	203
2	Programa de Extensão Ciclovida da UFPR – Construindo a cultura da mobilidade sustentável	208
3	CELEPAR.....	216
4	Conclusão	219
	Referências.....	220

COMPRA COMPARTILHADA SUSTENTÁVEL: A EXPERIÊNCIA DA REDE SUSTENTA PARANÁ

Rodrigo de Souza Loro.....		223
1	Introdução	223
2	Sustentabilidade na Administração Pública Federal	224
3	Compra compartilhada sustentável	225
4	A experiência da Rede Sustenta Paraná.....	228
5	Análise dos resultados alcançados	234
6	Considerações finais	236
	Referências.....	237

ANÁLISE PRÉVIA DA SUSTENTABILIDADE NAS CONTRATAÇÕES PÚBLICAS

Adriana da Costa Ricardo Schier, Cláudia de Oliveira Cruz Carvalho		239
1	Introdução	239
2	As diretrizes observadas na análise prévia da sustentabilidade.....	240
3	A prática da análise prévia da sustentabilidade.....	247
4	Considerações finais	254
	Referências.....	255

A GESTÃO DE RESÍDUOS NA UNIVERSIDADE FEDERAL DO PARANÁ E OS ASPECTOS SOCIOAMBIENTAIS

Regina Célia Zanelatto	257
1 Introdução	257
2 Gerenciamento de resíduos na UFPR.....	259
3 Aspectos socioambientais	267
4 Discussão	268
5 Conclusão	273
Referências.....	273

PRÁTICAS DE SUSTENTABILIDADE REALIZADAS NO HOSPITAL DE CLÍNICAS DA UFPR

Mônica Evelise Silveira, Lidia Lima, Alana Zafaneli Machado	275
1 Introdução	275
2 Licitações sustentáveis.....	277
3 Gerenciamento de resíduos	282
4 Modelo teste reportado do Laboratório de Análises Clínicas do CHC/UFPR.....	286
5 A terceirização da lavanderia hospitalar	287
6 A adoção do RIS/PACS no diagnóstico por imagem	289
7 Considerações finais	290
Referências.....	291

A INTERDISCIPLINARIDADE NO GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS SÓLIDOS NA UNIVERSIDADE TECNOLÓGICA FEDERAL DO PARANÁ (UTFPR)

Tamara Simone Van Kaick	293
1 Histórico da estruturação da coleta seletiva solidária na UTFPR.....	293
2 O desenho da proposta interdisciplinar para a campanha da coleta seletiva.....	294
3 O desafio de tratar os resíduos orgânicos na UTFPR.....	301
Referências.....	304

PARTE III

OS DESAFIOS DA CULTURA DA SUSTENTABILIDADE

POLÍTICA DE SUSTENTABILIDADE DA UTFPR: CAMINHOS TRILHADOS PARA IMPRIMIR A SUSTENTABILIDADE COMO UM VALOR ESTRATÉGICO

Tamara Simone Van Kaick, Luiz Alberto Pilatti, João Paulo Aires	309
1 Histórico da Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR).....	309
2 A política de sustentabilidade da UTFPR.....	311
3 Comissão do Plano de Logística Sustentável (PLS) da UTFPR	318
4 A cultura da sustentabilidade da UTFPR.....	320
Ensino e pesquisa	321
Extensão.....	322
5 Resultados da inserção da cultura de sustentabilidade na UTFPR.....	323
Papel.....	323
Coleta Seletiva Solidária na UTFPR.....	324
Copos descartáveis.....	325
Cultura da sustentabilidade no ensino	325
Referências.....	327

UM NOVO DESAFIO PARA A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA: A MENTALIDADE SUSTENTÁVEL

Valter Otaviano da Costa Ferreira Júnior	329
1 Ecologia e meio ambiente	329
2 Contexto mundial de tutela ambiental.....	331
3 A crise ambiental.....	336
4 A mudança de <i>mindset</i>	340
5 Conclusões finais.....	344
Referências.....	346

COMUNICAÇÃO NÃO-VIOLENTA: INSTRUMENTO DE HARMONIZAÇÃO E EFICÁCIA DA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

Galatéia Fridlund, Pedro Henrique Bessa	349
Primeira técnica: observar sem julgamentos.....	355
Segunda técnica: expressar o que sente (com vulnerabilidade).....	356
Terceira técnica: percepção da necessidade que está por trás do sentimento e consciência da autorresponsabilidade pelos próprios sentimentos.....	356

Quarta técnica: Formular o pedido com intencionalidade.....	358
Referências.....	360

A POLÍTICA DE PREPONDERÂNCIA DO RISCO COMO FUNDAMENTO PARA A ATUAÇÃO REGULATÓRIA DO ESTADO

Priscilla Kiyomi Endo, Vitório Garcia Marini	363
1 Introdução	363
2 A sociedade de risco e o estado de previdência	364
3 O degelo do Estado Moderno: o fator urgência na questão ambiental.....	366
4 O princípio da prevenção diante do fator urgência na questão ambiental	369
5 O Estado de Urgência Ambiental e a Política de Preponderância do Risco.....	369
5.1 Regulação de urgência.....	370
5.2 A dúvida especialmente qualificada, a ausência de soluções alternativas e a essencialidade do que se está proibindo... 371	
5.3 A contraprova à norma proibitiva/restritiva: sistemas de discussão.....	372
5.4 A substituição do risco pelo risco	373
6 Considerações finais	375
Referências.....	376

A CIDADE E O DELIBERATIVO: UMA AÇÃO PARA A SUSTENTABILIDADE INSTITUCIONAL EM CURITIBA

Liana Carleial, Rosana Kanufre	377
Introdução	377
1 Antecedentes.....	380
2 Por que a Administração Pública deliberativa?.....	382
3 Ações para a sustentabilidade institucional do IMAP, dele na estrutura da PMC e na sociedade	386
3.1 O fortalecimento institucional do IMAP e de seu papel na PMC.....	386
3.1.1 Fortalecimento do papel da EAP e a constituição da Redes de Escolas.....	386
3.1.2 O IMAP e as políticas públicas em Curitiba.....	390
3.2 O IMAP, o deliberativo e ações para além da PMC.....	391
4 Considerações finais	392
Referências.....	393

A FORMAÇÃO CIDADÃ PARA A SUSTENTABILIDADE

Telma Alves Satel	395
1 Introdução	395
2 Sustentabilidade na escola	396
2.1 Plano de gerenciamento de resíduos sólidos	397
2.2 Cuidados com a água	398
2.3 Horta CEP	399
3 O CEP sustentável na perspectiva da interdisciplinaridade.....	400
4 Considerações finais	402
Referências.....	404

SOBRE OS AUTORES	407
-------------------------------	-----

Adriana da Costa Ricardo Schier

Mestrado e Doutorado pela Universidade Federal do Paraná. Pós-Doutorado pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná. Atualmente é professora de Direito Administrativo do Centro Universitário do Brasil (UNIBRASIL) – Graduação e Programa de Mestrado e Doutorado – e do Instituto de Direito Romeu Felipe Bacellar – Curso de Pós-Graduação em Direito Administrativo. Vice-Presidente do Instituto Paranaense de Direito Administrativo. Advogada e Consultora – Bacellar e Andrade Advogados Associados.

Alana Cardoso de Mello Pires

Graduada em Comunicação Social – Publicidade e Propaganda pela Universidade Federal do Paraná (1997). Superior em Pintura pela Escola de Música e Belas Artes do Paraná (1997) e Licenciatura em Artes Visuais pelo Centro Universitário Claretiano (2014). Servidora da Superintendência Regional de Administração do Ministério da Economia no Paraná desde 2015 e membro da Comissão Gestora do Plano de Gestão de Logística Sustentável do Ministério da Economia desde 2018.

Alana Zafaneli Machado

Bacharel em Ciências Biológicas e Técnica em Meio Ambiente pela Universidade Federal de Santa Maria. Assistente Administrativa e Vice-Presidente da Comissão de Gerenciamento de Resíduos do Complexo Hospital de Clínicas da UFPR.

Carla Maria Camargo Corrêa

Engenheira Florestal, com especialização em Planejamento e Orçamento pelo CEPPAD/UFPR. Mestre e Doutora na área de Ciências Florestais pela Engenharia Florestal/UFPR. Servidora federal do Núcleo Interdisciplinar de Meio Ambiente e Desenvolvimento (NIMAD/UFPR). Membro presidente da Comissão de Arborização dos *campi* da UFPR. Membro da Comissão de elaboração do Plano de Logística Sustentável (PLS). Membro da Comissão de elaboração da Política de Sustentabilidade da UFPR. Assessora de Sustentabilidade e Diretora Financeira da ASUFEPAR (2017-2019 e 2019-2021).

Cláudia de Oliveira Cruz Carvalho

Mestre em Direitos Fundamentais e Democracia pelo UNIBRASIL – Centro Universitário Autônomo do Brasil (bolsa/taxa CAPES). Extensão na Universidade Pablo de Olavide, Sevilha Espanha. Especialista em Direito Administrativo Aplicado pelo Instituto de Direito Romeu Felipe Bacellar. Servidora pública da Superintendência de Polícia Federal no Estado do Paraná, atuando com contratações públicas desde 2007. Professora ENAP.

Cláudia Valéria Belvilacqua Gonçalves

Graduada em Direito – Pontifícia Universidade Católica do Paraná (PUCPR). Especialista em Direito Contemporâneo e suas Instituições Fundamentais – PUCPR. Mestre em Direito Ambiental (Università Degli Studi di Milano – Statale). Pós-Graduação em Direito Comparado e suas Instituições Fundamentais (PUCPR). Especialista em Gestão Ambiental pela Universidade Federal do Paraná (UFPR). Chefe da Seção da Sustentabilidade do TREPR.

Fabiane Lopes Bueno Netto Bessa

Advogada e pesquisadora independente. Tem mestrado e doutorado em Direito (UFPR). Foi Procuradora da Fazenda Nacional (1993-2017) e Diretora Regional (Paraná e Santa Catarina) da Escola de Administração Fazendária do Ministério da Fazenda (2010-2017). Professora licenciada da PUCPR – Escola de Direito e do Programa de Pós-Graduação em Direito Econômico e Socioambiental. Consultora e instrutora em cursos promovidos pelo Instituto Ethos/Uniethos e pelo Instituto Akatu pelo Consumo Consciente (2004-2009). Integrou o conselho de ética da ONG Transparência Brasil (2006-2009), a Comissão do Terceiro Setor da OAB-Paraná (2008-2009) e o conselho consultivo do IBAP (Instituto Brasileiro de Advocacia Pública). Atualmente, é diretora do Instituto Humanitas de Desenvolvimento Humano e Negócios com Sustentabilidade, atuando principalmente em projetos relacionados ao controle e participação social em políticas públicas e na defesa de direitos.

Galatéia Fridlund

Promotora de Justiça do Ministério Público do Paraná. Mestranda em Direitos Fundamentais pela Universidade de Lisboa/Portugal. Integrante da Comissão de Gestão Socioambiental do Ministério Público do Paraná e representante do Ministério Público na parceria interinstitucional Sustenta Paraná.

Gisele Duarte Doetzer

Mestre em Logística pela Universidade de Reutlingen (Alemanha), validado pela USP. Especialista em Gerenciamento de Projetos (FGV). Pós-graduanda em Sustentabilidade e Políticas Públicas (UNINTER). Analista Administrativo no DNIT/PR desde 2013. Atuou com compras públicas por quatro anos e desde 2018 é chefe do Núcleo de Comunicação Social do DNIT/PR. Presidente do Núcleo de Sustentabilidade do DNIT/PR desde 2016. Precursora da Sustentabilidade no DNIT em âmbito nacional. Coordenadora da Sustenta Paraná – Rede Paranaense para a Sustentabilidade na Gestão Pública, como representante do Poder Executivo. Palestrante e conferencista, pesquisadora independente, educadora e ativista socioambiental.

Helio Rissio Junior

Analista de TI do SERPRO. Graduado em Análise de Sistemas (1987) e Bacharelado em Sistemas de Informação (2000) pela SPEI. Especialista em Negociação Coletiva pela UFRGS (2010). Especialista em Política e Estratégia pela Associação dos Diplomados da Escola Superior de Guerra (2003). Foi Gestor de Tecnologia da Informação do SERPRO na Receita Federal do Brasil, Gestor de TI, Gestor de Planejamento Estratégico e Superintendente Adjunto da Superintendência de Administração do Ministério da Fazenda no Paraná. Exerce a função de Ouvidor e responsável pela Sustentabilidade do Ministério da Economia no Paraná.

João Paulo Aires

Doutor em Ensino de Ciência e Tecnologia na Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR). Mestre em Informática pela Universidade Federal do Paraná (UFPR). Bacharel em Informática pela Universidade Estadual de Ponta Grossa (UEPG). Professor classe titular da Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR), onde exerce o cargo de Assessor de Planejamento e Finanças. Tem realizado pesquisas nas temáticas plágio, integridade acadêmica e metodologias ativas de ensino e aprendizagem. É líder do grupo de pesquisa Inovação no Ensino e Aprendizagem e Integridade Acadêmica. Atualmente é professor colaborador no Programa de Pós-Graduação em Ensino de Ciência e Tecnologia (PPGECT) no *Campus* Ponta Grossa da UTFPR.

João Pedro Bazzo

João Pedro Bazzo Vieira – Bacharel e Mestre em Engenharia Ambiental pela UFPR. Atualmente é assistente de pesquisa do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA) e conselheiro da Associação de Ciclistas do Alto Iguaçu (Cicloiguaçu).

José Carlos Assunção Belotto

Doutorando em Sustentabilidade Ambiental Urbana pela UTFPR. Mestre em Desenvolvimento Territorial Sustentável pela UFPR. Pós-Médio em Administração Esportiva pela Universidade do Esporte (EU). Graduado em Marketing pelas Faculdades OPET. Especialista na Questão Social pela UFPR. Servidor da Universidade Federal do Paraná desde 1982, atualmente lotado na Divisão de Gestão Ambiental (DGA/SUINFRA). Coordenador do Desafio Intermodal de Curitiba e do Programa de Extensão CICLOVIDA da UFPR. Conselheiro do Programa Paranaense de Ciclomobilidade (CICLOPARANÁ). Pesquisador da Mobilidade e Sustentabilidade Urbana, Ciclomobilidade e Cicloturismo. Ex-Presidente SINDITEST PR (2005/2007), ASUFEPAR/UFPR (2015/2019), Federação Paranaense de Ciclismo (2015/2017) e Associado Fundador da Associação dos Ciclistas do Alto Iguaçu (CICLOIGUAÇU/2011).

Liana Carleial

Economista. Professora titular em economia da UFPR. Professora convidada do PPGD e pesquisadora do Núcleo de Direito Cooperativo e Cidadania NDCC da Faculdade de Direito da mesma Universidade. Tem mestrado (UFC) e doutorado em Teoria Econômica (USP) e estágio de pós-doutorado no Centre de Recherche en Économie Industrielle (CREI) da Université Paris XIII (França). Foi professora visitante no departamento de economia da Université Jules Verne Picardie, em Amiens-França. Foi diretora presidente do IPARDES (2003-2004), diretora de Estudos e Políticas Regionais, Urbanas e Ambientais do IPEA (2007-2012) e presidente do Instituto Municipal de Administração Pública (IMAP) (2013-2016) da municipalidade de Curitiba-Paraná.

Lídia Lima

Bacharel e Licenciada em Química e Mestre em Química Analítica pela Universidade Federal do Paraná (UFPR). Presidente da Comissão de Gerenciamento de Resíduos e Responsável Ambiental do Complexo Hospital de Clínicas da UFPR desde 2003. Atual Presidente Executiva da associação sem fins econômicos – Projeto Hospitais Saudáveis, que constitui o ponto focal no Brasil da organização internacional Health Care Without Harm – HCWH (Saúde sem Dano – SSD). Professora na Faculdade Inspirar para o Curso de Tecnologia em Gestão Hospitalar desde 2013. Membro da Comissão Assessora de Área do ENADE 2019.

Luiz Alberto Pilatti

Doutor em Educação Física pela Universidade Estadual de Campinas (UNICAMP). Mestre em Educação pela Universidade Metodista de Piracicaba (UNIMEP). Licenciado em Educação Física pela Universidade Estadual de Ponta Grossa (UEPG). Professor Titular pela Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR), onde exerce o cargo de reitor (2016-2020). Está vinculado aos Programas de Pós-Graduação em Engenharia de Produção (PPGEP) e Ensino de Ciência e Tecnologia (PPGECT) no *campus* Ponta Grossa. Bolsista de Produtividade em Pesquisa – CNPq.

Luiz Gustavo Gomes Andrioli

Auditor Federal de Controle Externo do Tribunal de Contas da União. Formado em Ciências Aeronáuticas pela Academia da Força Aérea e em Direito pela Faculdade de Direito de Curitiba (2003/2007). Pós-graduado em Direito Ambiental pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná (2008). É Secretário de Controle Externo do Tribunal de Contas da União no Paraná e foi Coordenador-Geral de Controle Externo do Tribunal de Contas da União para as unidades estaduais, no período de 2017 e 2018.

Mário Luís Krüger

Servidor Público Federal. Diretor da Secretaria de Auditoria Interna do Tribunal Regional do Trabalho da 9ª REGIÃO – Paraná. Mestre em Governança e Sustentabilidade pelo Instituto Superior de Administração e Economia (ISAE/FGV). Membro do Fórum Permanente de Contratações Sustentáveis do Conselho Superior da Justiça do Trabalho (CSJT). Membro do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa (IBGC). Membro do Instituto dos Auditores Internos do Brasil (IIA Brasil).

Mônica Evelise Silveira

Graduação em Farmácia Bioquímica – Habilitação Indústria, pela Universidade Federal do Paraná. Mestrado em Biotecnologia Aplicada à Saúde da Criança e do Adolescente pela Faculdade Pequeno Príncipe. Especialização em Qualidade e Produtividade pela Universidade Federal do Paraná. Gestão Hospitalar. Capacitação à distância em Administração Hospitalar Ministério da Saúde/Gesthos. Diretora Administrativa do Hospital de Clínicas da UFPR de 2013 a 2015. Especialização em Gestão de Hospitais Universitários Federais no SUS. Chefia de Divisão de Logística Hospitalar de 2015 a maio de 2016. Gerente Administrativa do Complexo Hospital de Clínicas da UFPR desde junho 2016. Especialização em Governança Pública em andamento na Pontifícia Universidade Católica do Paraná.

Pedro Henrique Bessa

Facilitador de grupos de prática de Comunicação Não-Violenta e outras temáticas sob o olhar da Não Violência desde 2016. Tem como mentor e inspiração Dominic Barter – referência internacional em CNV. Grava vídeos semanais sobre o tema da CNV no canal do YouTube TvRã. Desenvolve mentoria individual com a metodologia Fopus, que propõe integrar práticas das filosofias orientais com técnicas de gestão de tempo e auto-organização para uma jornada de autoconhecimento alinhada com o mundo atual.

Priscilla Kiyomi Endo

Engenheira Ambiental pela Universidade Federal do Paraná. Pós-graduada em Direito Socioambiental pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná. Especialista em Gestão de Negócios pela Universidade de São Paulo. Atua na Comissão de Gestão Socioambiental do Tribunal de Justiça do Paraná (CASA-TJPR) desde 2015. Representante titular do TJPR na Rede Sustenta Paraná.

Regina Célia Zanelatto

Bióloga (PUCPR). Mestre em Ciências Florestais em Conservação da Natureza (UFPR). Coordenadora e Gerente Ambiental (Deutsche Gesellschaft fur Qualitat e. V. /DGQ/Alemanha). Lead Assessor ISO-14001 (Environmental Auditors Registration Association–EARA). Auditor Ambiental ISO-14000 (FCAV-USP). Docente do Curso Técnico em Meio Ambiente no SENAI/CIC-CETSAM 2002-2005. Na UFPR atua como Gestora Ambiental junto a Divisão de Gestão Ambiental da SUINFRA desde 2002, com ênfase em Gestão de Resíduos e Plano de Arborização Urbana. Formadora de Multiplicadores em Gestão Ambiental. Membro Presidente da Comissão para a Coleta Seletiva Solidária. Membro das seguintes Comissões: Elaboração do PLS, Plano de Arborização dos *Campi*, Elaboração da Política de Sustentabilidade.

Rodrigo de Souza Loro

Graduado em Direito pela Universidade Federal do Paraná (UFPR). Supervisor da Seção de Contratos e Pregoeiro na Justiça Federal – Seção Judiciária do Paraná.

Rosana Kanufre

Doutora e Mestre em Gestão Urbana pelo Programa de Pós-Graduação em Gestão Urbana pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná (PUCPR) (1984). Graduada em Serviço Social pela PUCPR (1984). Servidora pública municipal, na Prefeitura Municipal de Curitiba (PMC), no período de 1992 a 2019. Exerceu a Coordenação Técnica na Escola de Administração Pública – Instituto Municipal de Administração Pública (IMAP/PMC), no período de 2005 a 2008. Foi Diretora da Escola de Administração Pública (IMAP), no período de 2013 a 2015. Atuou como Superintendente Técnica do IMAP de 2015 a 2016.

Rosiane Bonatti Ribeiro

Mestre em Engenharia Civil, na área de Construções Sustentáveis pela UTFPR. Especialista em Construções Sustentáveis pela UTFPR. Especialista em Fiscalização e Controle de Obras de Engenharia pela PUCPR. Atua como Engenheira Civil na Força Aérea Brasileira, onde também é integrante da Comissão de Planejamento de Logística Sustentável (PLS). Foi Chefe do Departamento de Engenharia e Manutenção e da Seção de Engenharia dos Portos de Paranaguá e Antonina.

Silvana Nakamori

Mestre e Doutoranda em Planejamento e Governança Pública pela Universidade Tecnológica Federal do Paraná (UTFPR). Duas especializações pela Universidade Federal do Paraná (UFPR): MBA em Gerenciamento de Projetos e Marketing Empresarial. Possui graduação em Administração pela Fundação de Estudos Sociais do Paraná (FESP). Tem experiência na área de Química em especial no controle de qualidade e Administração com enfoque em procedimentos administrativos, eventos, projetos, marketing, administração pública, políticas públicas com ênfase na ciclomobilidade. Atualmente está na área administrativa do Gabinete da Direção do Setor de Tecnologia da UFPR, como colaboradora na Extensão Universitária da UFPR no Programa CICLOVIDA e no Projeto Desafio Intermodal e associada da União dos Ciclistas do Brasil - UCB.

Suzete de Fátima Locatelli Winkeler

Técnica Federal de Controle Externo do Tribunal de Contas da União no Paraná, graduada em Geografia e Administração de Empresas pela Universidade Federal do Paraná.

Tamara Simone Van Kaick

Graduada em Bacharelado em Biologia e Licenciatura em Ciências pela PUCPR (1989). Graduada em Artes Plásticas Gravura pela EMBAP (1996). Especialista em Microbiologia Aplicada pela PUCPR (1993). Mestre em Inovação Tecnológica pela UTFPR (2002). Doutora em Meio Ambiente e Desenvolvimento pela UFPR (2007). Professora Associada da Universidade Tecnológica Federal do Paraná pelo Departamento Acadêmico de Química e Biologia (DAQBI). Agraciada pelo Conselho Universitário da UTFPR com o Diploma de Mérito Universitário. Assessora do Núcleo de Saúde e Meio Ambiente da Pró-Reitoria de Relações Empresariais e Comunitárias da UFPR. Presidente da Comissão permanente do Plano de Logística Sustentável da UTFPR.

Telma Alves Satel

Graduada em Geografia, com Licenciatura Plena. Bacharelado com ênfase em Geoprocessamento e Educação Ambiental, pela Universidade Tuiuti do Paraná (2005). Especialista em Análise Ambiental, pela Universidade Federal do Paraná (2010). Atualmente é professora de Geografia na rede pública de Ensino e Coordenadora do Projeto de Sustentabilidade no maior colégio público do estado, o Colégio Estadual do Paraná (CEP).

Teresa Villac

Doutora em Ciência Ambiental (USP, 2017). Filósofa (USP, 2009). Advogada (São Francisco – USP, 1993). Educadora Ambiental com formação pela Secretaria do Verde e Meio Ambiente da Prefeitura de São Paulo (UMAPAZ, 2018). Atua como Advogada da União (2000) em consultoria jurídica. Conferencista. Professora. Escritora.

Valter Otaviano da Costa Ferreira Junior

Advogado da União com atuação na Consultoria Jurídica da União, no Estado do Paraná. Mestre em Direito Socioambiental pela PUCPR. Professor de Graduação e Pós-Graduação da PUCPR. Instrutor da Escola Superior da Advocacia, OAP-PR. Instrutor da Escola da Magistratura do Paraná (EMAP). Instrutor da Escola da Magistratura do Tocantins. Especialista em desenvolver pessoas e organizações pelo Grupo OTA.

Vitório Garcia Marini

Consultor Jurídico do Tribunal de Justiça do Paraná. Graduado pela Universidade do Vale do Rio dos Sinos. Pós-graduado em Direito Civil e Processual Civil pelo Centro Universitário Curitiba (Unicuritiba). É membro da Comissão de Gestão Socioambiental do Tribunal de Justiça do Paraná (CASA-TJPR) desde 2015.