



**Autor**  
Rodrigo Fontenelle de A. Miranda

# IMPLEMENTANDO A GESTÃO DE RISCOS NO SETOR PÚBLICO

**Área específica**  
Administrativo.

Governança? Compliance? Integridade? Riscos? Controles? Provavelmente você se depara com esses termos todos os dias em jornais, artigos, livros e até mesmo dentro de sua organização. Mas quais são as diferenças e conexões entre esses temas? Como implementar a gestão de riscos no setor público? É possível?

O objetivo deste livro é responder a essas e outras questões, derrubando alguns mitos que ainda existem sobre o assunto e demonstrando de maneira prática que é possível implementar a gestão de riscos na Administração Pública.

Misturando teoria e prática, a obra traz um passo a passo dos caminhos a serem percorridos por uma organização, independentemente do seu tamanho e grau de complexidade, para atingir seus objetivos a partir do gerenciamento de riscos.

**Áreas afins**  
Administração Pública. Gestão Pública.

**Público-alvo/consumidores**  
Servidores, funcionários públicos e graduandos de administração.

**FORMATO:** 14,5 X 21,5 cm  
**CÓDIGO:** 10001252

M672i	Miranda, Rodrigo Fontenelle de A.
	Implementando a gestão de riscos no setor público/ Rodrigo Fontenelle de A. Miranda.– Belo Horizonte : Fórum, 2017.
	181 p.
	ISBN: 978-85-450-0402-8
	1. Gestão Pública. 2. Administração Pública. I. Título.
	CDD 350 CDU 351

Informação bibliográfica deste livro, conforme a NBR 6023:2002 da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT):

MIRANDA, Rodrigo Fontenelle de A. Implementando a gestão de riscos no setor público. Belo Horizonte: Fórum, 2017. 181 p. ISBN 978-85-450-0402-8.

## SUMÁRIO

PREFÁCIO	
<b>Valdir Moysés Simão</b> .....	13
APRESENTAÇÃO.....	17
CAPÍTULO 1	
GOVERNANÇA? INTEGRIDADE? COMPLIANCE?	
RISCOS? CONTROLES INTERNOS? .....	19
1.1 Governança.....	20
1.2 Riscos.....	27
1.3 Controles internos .....	28
1.4 Integridade/ <i>Compliance</i> .....	30
CAPÍTULO 2	
GESTÃO DE RISCOS: UM DESAFIO POSSÍVEL .....	35
2.1 Origem e conceituação.....	36
2.2 Mitos e verdades.....	39
CAPÍTULO 3	
PRINCIPAIS ESTRUTURAS DE GERENCIAMENTO	
DE RISCOS .....	45
3.1 Coso GRC ou Coso II .....	45
3.2 ABNT NBR ISO 31000.....	57
3.3 <i>The Orange Book</i> .....	64
3.4 O modelo das três linhas de defesa.....	67
CAPÍTULO 4	
INICIATIVAS NO SETOR PÚBLICO .....	73
4.1 Instrução Normativa Conjunta MP/CGU nº 1/2016 – IN.....	74
4.2 Gestão de riscos no setor público.....	79

4.2.1	Ministério da Previdência Social.....	79	
4.2.2	Banco Central do Brasil .....	83	
4.2.3	Ministério da Fazenda .....	86	
4.2.4	Governo do Distrito Federal – GDF.....	87	
4.2.5	Ministério do Planejamento, Desenvolvimento e Gestão – MP.....	89	
CAPÍTULO 5			
CONTEXTO E AMBIENTE INTERNO..... 95			
5.1	Governança e cultura de riscos.....	99	
5.2	Apoio da alta administração.....	101	
5.3	Recursos humanos e competência .....	102	
5.4	Estrutura organizacional, autoridade e responsabilidade .....	103	
CAPÍTULO 6			
FIXANDO OBJETIVOS .....			107
6.1	Apetite e tolerância a riscos .....	109	
CAPÍTULO 7			
IDENTIFICANDO RISCOS.....			119
7.1	Categorias de eventos .....	120	
7.2	Técnicas.....	124	
CAPÍTULO 8			
AVALIANDO RISCOS.....			137
8.1	Risco inerente x risco residual .....	140	
8.2	Matriz de riscos.....	141	
CAPÍTULO 9			
TRATANDO RISCOS .....			147
9.1	Resposta aos riscos .....	148	
9.2	Atividades de controle.....	153	
9.3	Avaliação dos controles existentes.....	156	
CAPÍTULO 10			
REPORTANDO RISCOS .....			161
10.1	Informações .....	162	
10.2	Comunicações .....	164	
CAPÍTULO 11			
MONITORANDO RISCOS .....			167
11.1	Indicador-chave de risco .....	170	
CONCLUSÃO .....			175
REFERÊNCIAS.....			177