



O livro reúne uma seleção de artigos subscritos por Ministros e Conselheiros Substitutos enfrentando temas polêmicos, mas indispensáveis para a compreensão do controle externo em nosso país e a superação dos seus atuais impasses.

LUIZ HENRIQUE LIMA

ALEXANDRE MANIR FIGUEIREDO SARQUIS

Coordenadores

*Prefácio*

Benjamin Zymler

## PROCESSOS DE CONTROLE EXTERNO

ESTUDOS DE MINISTROS E  
CONSELHEIROS SUBSTITUTOS  
DOS TRIBUNAIS DE CONTAS

Área específica

Direito Público

Áreas afins

Controle Externo. Direito Processual. Direito  
Constitucional. Direito Financeiro.

Público-alvo/consumidores

Membros dos Tribunais de Contas e Ministérios  
Públicos de Contas, servidores dos Tribunais de  
Contas e Ministérios Pùblicos de Contas, membros  
dos Poderes Judiciário e Legislativo, servidores  
de órgãos de controle interno, professores e  
estudantes das disciplinas abordadas, advogados.

FORMATO: 14,5 X 21,5 cm

CÓDIGO: 10001523

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP) de acordo com a AACR2

P963      Processos de controle externo: estudos de ministros e conselheiros substitutos dos Tribunais de Contas / Luiz Henrique Lima, Alexandre Manir Figueiredo Sarquis (Coord.).– Belo Horizonte : Fórum, 2019.

329p.; 14,5cm x 21,5cm  
ISBN: 978-85-450-0604-6

1. Controle externo. 2. Tribunais de contas. I. Lima, Luiz Henrique.  
II. Título.

CDD 342.06  
CDU 342.9

Elaborado por Daniela Lopes Duarte - CRB-6/3500

Informação bibliográfica deste livro, conforme a NBR 6023:2002 da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT):

LIMA, Luiz Henrique; SARQUIS, Alexandre Manir Figueiredo (Coord.). *Processos de controle externo: estudos de ministros e conselheiros substitutos dos Tribunais de Contas*. Belo Horizonte: Fórum, 2019. 329p. ISBN 978-85-450-0604-6.

**Luiz Henrique Lima**

Conselheiro Substituto no TCE de Mato Grosso.

**Alexandre Manir Figueiredo Sarquis**

Conselheiro Substituto no TCE de São Paulo.

**Benjamin Zymler**

Ministro do Tribunal de Contas da União.

# SUMÁRIO

## PREFÁCIO

<b>Benjamin Zymler .....</b>	15
------------------------------	----

## ANOTAÇÕES SOBRE A SINGULARIDADE DO PROCESSO DE CONTROLE EXTERNO NOS TRIBUNAIS DE CONTAS: SIMILARIDADES E DISTINÇÕES COM O PROCESSO CIVIL E PENAL

<b>LUIZ HENRIQUE LIMA .....</b>	17
---------------------------------	----

1      Introdução .....	17
2      O processo de controle externo nos Tribunais de Contas .....	20
3      Similitudes e distinções com o processo civil e o processo penal .....	23
a)     Ausência de lide .....	24
b)     Inaplicabilidade da inércia de jurisdição .....	25
c)     Inversão do ônus da prova .....	28
d)     Não obrigatoriedade de representação por intermédio de advogado .....	30
e)     Inexistência de duplo grau de jurisdição .....	31
f)     Ausência de prova testemunhal .....	32
g)     Irregularidade como um tipo aberto e dosimetria subjetiva das sanções .....	33
h)     Interpretação ampliada da independência das instâncias .....	36
i)     Efeito da revelia .....	38
j)     Limites da coisa julgada .....	39
k)     Vocabulário com significado específico .....	40
4      Conclusão .....	41
Referências.....	42

## O IMPACTO DO COMPARTILHAMENTO DE PROVAS OBTIDAS PELA OPERAÇÃO LAVA JATO NOS PROCESSOS DE CONTROLE EXTERNO DO TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO

<b>MARCOS BEMQUERER COSTA, PATRÍCIA REIS LEITÃO BASTOS .....</b>	45
--	----

1      Introdução .....	45
2      Do embasamento jurídico para a utilização, pelo TCU, das provas emprestadas .....	47
3      Estudo de casos em que foi utilizada a prova emprestada da Operação Lava Jato .....	49
a)     Implantação da Refinaria do Nordeste (Rnest) .....	50
b)     Obras da Usina Termonuclear (UTN) de Angra 3 .....	55
c)     Obras da Ferrovia Norte Sul .....	58
4      A influência das delações premiadas e dos acordos de leniência nas sanções a serem impostas pela Corte de Contas .....	60
5      Indícios, nas provas emprestadas da Lava Jato, de sobrepreços nos sistemas de referência utilizados pelo TCU .....	68
6      O impacto da formação de cartel nos preços dos contratos .....	70
7      Da alteração do posicionamento do Juiz Sérgio Moro sobre a prova compartilhada .....	73
8      Conclusão .....	74
Referências.....	76

## A UNIFORMIZAÇÃO DA JURISPRUDÊNCIA DE CONTAS: UMA ANÁLISE ECONÔMICO-COMPORTAMENTAL DOS PROCESSOS DECISÓRIOS

<b>ANA CRISTINA MORAES WARPECHOWSKI .....</b>	79
---	----

1      Introdução .....	79
2      Divergência: característica intrínseca ao ser humano .....	81
3      A racionalidade limitada na tomada de decisão .....	84
4      O processo decisório nos Tribunais de Contas .....	87
5      A uniformização da jurisprudência de contas .....	90
6      Conclusão .....	96
Referências.....	97

**REFLEXÕES SOBRE AS ESPÉCIES DE PROCESSOS DE CONTAS, SUA COMPARAÇÃO COM OUTROS  
PROCESSOS DE CONTROLE EXTERNO E AS DIFERENÇAS NO TRATAMENTO DADO À COMPOSIÇÃO DA  
LISTA DE GESTORES COM CONTAS JULGADAS IRREGULARES NO ÂMBITO DO TRIBUNAL DE CONTAS DA  
UNIÃO E DOS TRIBUNAIS DE CONTAS DO RIO GRANDE DO NORTE E DE SANTA CATARINA**

ANTONIO ED SOUZA SANTANA .....	101
1 Introdução .....	101
2 Os tipos de processos de controle externo e as espécies de processos de contas .....	103
3 Reflexões acerca da natureza dos processos de controle externo e dos processos de contas .....	108
4 Diferenças no tratamento dado ao julgamento de contas e as implicações na composição da lista de gestores com contas julgadas irregulares: perspectiva comparada – TCU, TCE/RN e TCE/SC .....	113
4.1 O tratamento dispensado no âmbito do TCU .....	113
4.2 O tratamento dispensado no âmbito do TCE/RN .....	115
4.3 O tratamento dispensado no âmbito do TCE/SC .....	116
5 Considerações finais .....	118
Referências.....	119

**PROCESSO DOS TRIBUNAIS DE CONTAS: UMA POSIÇÃO DE PERMEIO ENTRE O ADMINISTRATIVO E O  
JUDICIAL E A IMPORTÂNCIA DE UM EIXO ESTRUTURANTE NACIONAL**

MILENE DIAS DA CUNHA .....	121
1 Introdução .....	121
2 O Direito Processual no Brasil.....	122
2.1 Historicidade do Direito Processual Brasileiro.....	122
2.2 Os princípios processuais básicos.....	124
2.2.1 Princípio da proteção ao erário .....	127
2.3 Das principais regras processuais.....	128
3 A natureza dos processos nos Tribunais de Contas.....	131
3.1 Panorama das regras processuais nos Tribunais de Contas Brasileiros.....	136
4 Conclusão .....	140
Referências.....	141

**LIMITES À APLICAÇÃO SUBSIDIÁRIA DAS DISPOSIÇÕES DO CÓDIGO DE PROCESSO CIVIL À LEI ORGÂNICA  
DO TRIBUNAL DE CONTAS DO ESTADO DO AMAZONAS**

ALÍPIO REIS FIRMO FILHO.....	143
1 Direito, sociedade e aplicação subsidiária das normas .....	143
2 Lacunas jurídicas: modalidades, soluções e limitações .....	146
2.1 Lacunas jurídicas e suas modalidades .....	146
2.2 Ordenamento jurídico: norma-origem, norma-derivada e institutos jurídicos .....	147
2.3 Aplicabilidade e limitações da solução analógica no contexto da integração das normas jurídicas: considerações gerais .....	151
3 Aplicabilidade da solução analógica à Lei Orgânica do Tribunal de Contas do Estado do Amazonas (TCE/AM): aspectos a considerar e limitações .....	154
3.1 Núcleo da discussão .....	155
4 Conclusão .....	160
Referências.....	161

**A DISTRIBUIÇÃO DE PROCESSOS NOS TRIBUNAIS DE CONTAS: PRODUTO DO CONTUMAZ AVILTAMENTO  
À INSTITUIÇÃO EM CONLUIO COM O QUE SEMPRE FOI ASSIM**

CLÁUDIO AUGUSTO KANIA.....	163
1 Introdução .....	163
2 O fator crucial: a real posição do Tribunal de Contas na República Federativa do Brasil .....	164
3 O outro fator crucial: tratamento inadequado a seus membros e entre seus membros .....	167
4 A distribuição de processos como corolário nefasto.....	172
5 O desvirtuamento da atuação do Ministério Público de Contas no rito processual dos Tribunais de Contas.....	175
6 Considerações finais .....	181
Referências.....	181

**CITAÇÃO E REVELIA NO PROCESSO DE CONTAS**

ALEXANDRE MANIR FIGUEIREDO SARQUIS.....	185
1 Introdução .....	185
2 Um processo de contas .....	186
3 Direito à prestação de contas.....	191
4 A revelia como instituto jurídico de Direito Processual .....	193
5 Disciplina jurídica da revelia nas Cortes de Contas nacionais .....	198
5.1 O Tribunal de Contas do Estado do Espírito Santo .....	200
5.2 Disposições comuns dos Tribunais de Contas dos Estados de Goiás, Maranhão, Piauí e Paraná.....	201

5.3	Tribunal de Contas do Estado do Paraná .....	202	
5.4	Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Norte .....	203	
5.5	Tribunal de Contas do Município do Rio de Janeiro .....	204	
5.6	Decisões do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo .....	205	
6	Propedéutica de citação e revelia nos Tribunais de Contas .....	206	
7	Conclusões.....	210	
	Referências.....	210	
 IDEIAS NO LUGAR: AS DECISÕES CONDENATÓRIAS PROFERIDAS PELOS TRIBUNAIS DE CONTAS			
HELOÍSA HELENA ANTONACIO M. GODINHO.....		213	
1	Introdução .....	213	
2	O lugar do processo de controle externo: regular a instrumentalidade para o alcance dos resultados.....	216	
3	O lugar da jurisdição especial de contas: viabilizar o efetivo controle externo e o caráter coercitivo das decisões para a correta gestão dos recursos e do patrimônio públicos.....	218	
4	O lugar do processo de controle externo: definição do tipo e do <i>iter</i> procedural .....	222	
5	O lugar das decisões condenatórias: responsabilização e execução .....	229	
6	<i>Ne sutor ultra crepidam judicaret</i> .....	234	
	Referências.....	234	
 TERMO DE AJUSTAMENTO DE GESTÃO, UM INSTRUMENTO ESSENCIAL EM PROCESSOS DE CONTROLE EXTERNO NÃO ADVERSARIAIS			
DANIELA ZAGO GONÇALVES DA CUNDA .....		237	
1	Considerações iniciais.....	237	
2	Previsões constitucionais, legais e regimentais.....	239	
3	Efetivação do termo de ajustamento de gestão nos Tribunais de Contas.....	247	
4	Termo de ajustamento de gestão no controle de políticas públicas e no controle de sustentabilidade .....	251	
5	Cautelas, recomendações e considerações finais .....	254	
	Referências.....	257	
 AVALIAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS: NECESSIDADE DE UMA DIRETRIZ NORMATIVA NO ÂMBITO DOS TRIBUNAIS DE CONTAS			
SABRINA NUNES IOCKEN .....		263	
1	Introdução .....	263	
2	O objeto da tutela coletiva no âmbito da jurisdição de contas: políticas públicas.....	266	
2.1	As múltiplas necessidades dos indivíduos <i>versus</i> a decisão de execução dentro do orçamento público .....	269	
2.2	A agenda internacional: planejamento de longo prazo.....	271	
3	A premência da avaliação de impacto das políticas públicas.....	273	
3.1	A avaliação em rede.....	276	
3.2	A inclusão dos Tribunais de Contas como atores relevantes na rede de políticas públicas .....	279	
4	Lei Processual Nacional: o processo de Prestação de Contas das Políticas Públicas .....	281	
5	Conclusão .....	283	
	Referências.....	284	
 UMA PROPOSTA DE ABORDAGEM CONSTITUCIONAL E LEGAL DA TOMADA DE CONTAS ESPECIAL			
FRANCISCO JÚNIOR FERREIRA DA SILVA .....		287	
1	Introdução .....	287	
2	Tipologia dos processos de contas.....	291	
3	Tomada de Contas Especial.....	293	
4	Interpretação constitucional e legal .....	297	
5	A interpretação adequada das normas que dispõem sobre o julgamento das contas .....	300	
6	A isonomia e a segurança jurídica .....	306	
7	A efetividade.....	315	
8	A síntese da nova proposta interpretativa.....	316	
	Referências.....	318	
 REFLEXÕES SOBRE A INDEPENDÊNCIA DOS AUDITORES FEDERAIS DE CONTROLE EXTERNO			
AUGUSTO SHERMAN CAVALCANTI .....		321	
 SOBRE OS AUTORES.....			327