



VIRGÍNIA BRACARENSE LOPES
FELIPPE VILAÇA LOUREIRO SANTOS
Coordenadores

COMPRAS PÚBLICAS CENTRALIZADAS NO BRASIL

TEORIA, PRÁTICA E PERSPECTIVAS

CONFORME A LEI Nº 14.133/2021

Prefácio

Antonio Augusto Junho Anastasia

As compras públicas são tema de extrema relevância, tanto em função dos gastos que representam quanto da sua essencialidade para a execução de políticas públicas. Em busca de mais eficiência nas contratações, o Estado é provocado a viabilizar arranjos que acompanhem o dinamismo das demandas sociais e que, ao mesmo tempo, fomentem tecnologia, mercados, sustentabilidade e inovação. Dentre as estratégias utilizadas encontra-se a centralização de compras, tema já maduro no âmbito internacional e que, no Brasil, possui experiências desde a década de 1930, mas que careciam de registros e sistematização. A presente obra pretende, além de resgatar esses registros históricos e boas práticas, olhar para o futuro, especialmente no contexto da Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos (Lei nº 14.133/2021), que posiciona a centralização de compras como objetivo a ser implementado pelos diferentes entes, trazendo subsídios para a evolução desse modelo, aprendendo com as lições das experiências anteriores e buscando explorar novas oportunidades.

Área específica
DIREITO ADMINISTRATIVO.

Áreas afins
LICITAÇÕES E CONTRATOS, COMPRAS PÚBLICAS,
CENTRALIZAÇÃO DE COMPRAS, GESTÃO
PÚBLICA.

FORMATO: 17 × 24 cm
CÓDIGO: 10003426

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP) de acordo com ISBD

C737

Compras públicas centralizadas no Brasil: teoria, prática e perspectivas / coordenado por Virgínia Bracarense Lopes, Felipe Vilaça Loureiro Santos. - Belo Horizonte : Fórum, 2022. 476p. ; 17cm x 24cm.

Inclui bibliografia.
ISBN: 978-65-5518-463-1

1. Licitações e Contratos. 2. Compras Públicas. 3. Centralização de Compras. 4. Gestão Pública. I. Lopes, Virgínia Bracarense. II. Santos, Felipe Vilaça Loureiro. III. Título.

2022-2182

CDD 341
CDU 342

Elaborado por Odilio Hilario Moreira Junior - CRB-8/9949

Informação bibliográfica deste livro, conforme a NBR 6023:2018 da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT):

LOPES, Virgínia Bracarense; SANTOS, Felipe Vilaça Loureiro (coord.). *Compras públicas centralizadas no Brasil: teoria, prática e perspectivas*. Belo Horizonte: Fórum, 2022. 476p. ISBN 978-65-5518-463-1.

Virgínia Bracarense Lopes

Especialista em Direito Público (Instituto de Educação Continuada da PUC-Minas), bacharel em Direito pela Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG) e Administração Pública pela Fundação João Pinheiro. Servidora pública federal da carreira de especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental. Membro efetiva do Instituto Nacional da Contratação Pública (INCP). Professora, palestrante e autora de artigos.

Felipe Vilaça Loureiro Santos

PhD Scholar in Industrial Engineering and Management pela University of Gävle (Suécia). *Early Stage Researcher* na SAPIENS Network. Marie Skłodowska-Curie Fellow. Cientista político pela Universidade de Brasília, mestre em Governança e Desenvolvimento pela Escola Nacional de Administração Pública. Servidor público desde 2005. Pesquisador e instrutor em logística e compras públicas.

PREFÁCIO	
Antonio Augusto Junho Anastasia	19

APRESENTAÇÃO	
DE ONDE VIEMOS E PARA ONDE VAMOS?	23

PARTE I
CONCEITOS E EXPERIÊNCIAS INTERNACIONAIS

MODELOS DE CENTRALIZAÇÃO DE COMPRAS NA ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA BRASILEIRA	
Felippe Vilaça Loureiro Santos, Ciro Campos Christo Fernandes	29
1 Introdução	29
2 Oportunidades e desafios.....	31
3 Trajetória da centralização	34
4 Modelos e sua aplicação	39
4.1 Elementos dos modelos	39
4.2 Tipologia dos modelos.....	49
5 Conclusões e recomendações.....	52
Referências.....	53

EXPERIÊNCIAS INTERNACIONAIS DE CENTRALIZAÇÃO DE COMPRAS PÚBLICAS	
Eduardo Pedral Sampaio Fiuza, Eduardo Grossi Franco Neto, Daniel Mol Marcolino	59
1 Introdução	59
2 Dimensões de análise.....	60
3 Aplicação do arcabouço aos países estudados.....	63
3.1 Colômbia.....	64
3.2 Chile.....	65
3.3 México	66
3.4 Estados Unidos	67
3.5 Canadá	68
3.6 Países africanos	69
3.7 Índia	72
3.8 Coreia do Sul.....	74
3.9 Países do Sudeste Asiático.....	75
3.10 Países da Oceania (Austrália e Nova Zelândia)	78
3.11 Portugal	79
3.12 Dinamarca	81
3.13 Reino Unido	82
3.14 Itália.....	84
3.15 Finlândia	85
3.16 França	86
3.17 Alemanha.....	87
4 Os efeitos da centralização de compras encontrados na experiência internacional.....	88
4.1 Sobre os efeitos da centralização/coordenação em preços	89
4.2 Sobre efeitos da centralização/coordenação em despesas.....	91
4.3 Sobre efeitos da centralização/coordenação em disponibilidade de estoques.....	91
4.4 Sobre efeitos da centralização/coordenação em dimensões de qualida- de e ou satisfação das empresas contratantes	91
4.5 Outros achados quantitativos.....	92
4.6 Achados qualitativos.....	92
5 Conclusões.....	93
Referências.....	94
Apêndice.....	97

GOVERNANÇA EM COMPRAS PÚBLICAS: UM GUIA DE
MENSURAÇÃO DA
MATURIDADE COMO APOIO AO PROCESSO DE
CENTRALIZAÇÃO DE COMPRAS PÚBLICAS

Ana Lúcia Paiva Dezolt, Gilberto Porto	99
1 Introdução	99
2 Contextualização	101
3 Avaliação da maturidade em compras dos Estados brasileiros	104
4 Plano de ação para melhoria da maturidade em governança de compras públicas	107
5 Conclusão	114
Referências.....	115

PARTE II
EXPERIÊNCIAS BRASILEIRAS DE CENTRALIZAÇÃO DE
COMPRAS

A CENTRALIZAÇÃO DAS COMPRAS NO ESTADO DO RIO
GRANDE DO SUL

Marina Fassini Dacroce, Viviane Mafissoni	121
Introdução	121
Do processo histórico e gradativo	122
Do atual contexto.....	128
Do aprendizado	130
Conclusão	131
Referências.....	132

AS EXPERIÊNCIAS DE CENTRALIZAÇÃO DE COMPRAS NO
ESTADO DE MINAS GERAIS

Andréa Heloisa da Silva Soares, Michele Mie Rocha Kinoshita	135
1 Introdução	135
2 A implantação da Gestão Estratégica de Suprimentos – GES em Minas Gerais.....	137
3 Da concepção, implantação e desmobilização do Centro de Serviços Compartilhados, como unidade prestadora de serviço, à centralização de compras de itens estratégicos e desenvolvimento do modelo de contrato corporativo.....	140
4 Conclusões	146
Referências	147

A CENTRALIZAÇÃO DE COMPRAS NO ESTADO DO RIO DE
JANEIRO

Marta Sampaio de Freitas, Mohana Rangel dos Santos Reis, Nathalia Rodrigues Cordeiro, Mario Tinoco da Silva Filho	149
Introdução	149
Novo paradigma das compras públicas no Rio de Janeiro	151
Compras centralizadas e governança.....	153
Benefícios concretos	155
Fatores críticos	156
Conclusões.....	157
Referências.....	159

A CENTRALIZAÇÃO DE COMPRAS PÚBLICAS NO ESTADO DE
SERGIPE

Bruno Rosceli Oliveira dos Santos, Marcos Antonio Santana dos Santos	163
1 Introdução	163
2 Evolução legislativa.....	164
3 A Superintendência Geral de Compras Centralizadas	166
4 Contratações centralizadas	168
5 Portal de Compras do Estado de Sergipe	170
6 Conclusão	172
Referências.....	172

ESTUDOS DE CASO DAS EXPERIÊNCIAS EM COMPRAS
CENTRALIZADAS NOS CONSÓRCIOS PÚBLICOS
INTERMUNICIPAIS DE SAÚDE: CISVI E CISTM

Alexandre Ferreira da Silva Paiva, Alexandro de Souza Paiva,

Giuliano Antonio da Silva	175
1 Introdução	175
2 Da criação do CISVI e CISTM.....	178
3 Do processo de centralização das contratações realizadas no CISVI E no CISTM.....	179
3.1 Da implantação e desafios para manutenção do Sistema Estadual de Transporte em Saúde (SETS).....	183
4 Dos desafios impostos ao CISVI e CISTM	184
5 Conclusão	186
Referências.....	187

A CENTRALIZAÇÃO DAS COMPRAS PÚBLICAS COMO
FERRAMENTA DE GESTÃO: UM ESTUDO DE CASO NO
INSTITUTO FEDERAL DE SERGIPE

**Adriana Sodré Dória, Jéssyka Pereira de Lima, Erika Monteiro Mesquita
de Almeida, Valdemar Alves da Costa Neto, Gisella Maria Quaresma Lei-
tão, Camila Madeiro Frota**

.....	189
Introdu�o	189
Relato da experi�ncia.....	190
Considera�es finais.....	199
Refer�ncias.....	200

A CENTRAL DE COMPRAS DO GOVERNO FEDERAL

**Virgínia Bracarense Lopes, Isabela Gomes Gebrim, Nina Gonçalves,
Wolmar Vieira de Aguiar, Valnei Batista Alves, Lara Brainer,**

Silvio Lima	203
1 Introdu�o	203
2 A Central de Compras e Contrata�es: do diagn�stico do problema ao modelo proposto e principais resultados.....	205
3 A evolu�o para o Centro de Servi�os Compartilhados, o fortaleci- mento da governan�a e os pr�ximos passos	209
4 Conclus�es.....	212
Refer�ncias.....	213

CENTRALIZA O DAS COMPRAS PÚBLICAS NA EMPRESA
BRASILEIRA DE SERVIÇOS HOSPITALARES

Felippe Vilaça Loureiro Santos, Ciro Campos Christo Fernandes

.....	215
1 Introdu�o	215
2 A experi�ncia da centraliza�o e sua din�mica	217
2.1 Antecedentes: a cria�o da empresa e a oportunidade de utiliza�o do poder de compra da rede hospitalar	217
2.2 Fase 1: o ensaio de introdu�o das compras centralizadas e a ado�o de um modelo.....	218
2.3 Fase 2: a alavancagem e expans�o do modelo	219
2.4 Fase 3: a interrup�o da experi�ncia e a cr�tica do modelo	220
2.5 Perspectivas: experimenta�o e prepara�o para um novo modelo	220
3 Recomenda�es para o aprimoramento da centraliza�o de compras..	221
Refer�ncias.....	223

PARTE III

CAMINHOS A SEREM PERCORRIDOS

GESTÃO DA OCUPA O: EM BUSCA DE EFICIÊNCIA NO
CUSTEIO ADMINISTRATIVO DO SETOR PÚBLICO

Franklin Brasil Santos	227
Introdu�o	227
Por que tratar da gest�o da ocupa�o	230
Referencial te�rico.....	232

Modelos centralizados de gestão da ocupação	237
Considerações finais.....	238
Referências.....	239

PROFISSIONALIZAÇÃO DAS COMPRAS PÚBLICAS: UM CAMINHO INESCAPÁVEL

Franklin Brasil Santos, Gabriela Pércio	243
Introdução	243
Compras 4.0: do burocrático ao estratégico.....	245
O impacto da profissionalização nas compras.....	247
O desenvolvimento de competências de compradores: experiências internacionais.....	249
A realidade brasileira: riscos e oportunidades.....	256
Conclusão	259
Referências.....	260

O SISTEMA DE REGISTRO DE PREÇOS BRASILEIRO COMO INSTRUMENTO DE CENTRALIZAÇÃO

Renila Lacerda Bragagnoli	265
Introdução	265
1 Conceito e operação do Sistema de Registro de Preços.....	266
1.1 Os Sistemas de Registro de Preços.....	270
2 SRP como instrumento de centralização de compras	272
3 Oportunidades e pontos de atenção.....	274
4 SRP na NLLC e a centralização	277
Conclusão	280
Referências.....	280

O PROCEDIMENTO AUXILIAR DO CREDENCIAMENTO: SUA RELAÇÃO COM A CENTRALIZAÇÃO DE COMPRAS E SUA FORMATAÇÃO NA NOVA LEI DE LICITAÇÕES E CONTRATOS ADMINISTRATIVOS

Michelle Marry Marques da Silva, Virgínia Bracarense Lopes	283
I Introdução	283
II Credenciamento na Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos: de hipótese de inexigibilidade a procedimento auxiliar das licitações e contratações públicas.....	285
III Credenciamento em mercados fluidos: da necessidade de criação do modelo de compra direta de passagens aéreas	289
III.1 Da estruturação do modelo jurídico de compra direta de passagens aéreas pela Administração Pública Federal utilizado como hipótese de credenciamento e sua metamorfose para a contratação em mercados fluidos	292
IV Considerações finais.....	297
Referências.....	301

A EXPERIÊNCIA DA CENTRAL DE COMPRAS NA GOVERNANÇA DE CONTRATOS CENTRALIZADOS

Isabela Gomes Gebrim, Lara Brainer	305
1 Introdução	305
2 Estabelecimento de mecanismos de governança na Central de Compras	307
3 A experiência da Central de Compras na gestão de contratos centralizados.....	308
4 Breve panorama sobre o tema pela Nova Lei de Licitações.....	313
5 Conclusão	314
Referências.....	315

A CENTRALIZAÇÃO DAS COMPRAS PÚBLICAS POR MEIO DOS CONSÓRCIOS PÚBLICOS: REGIME JURÍDICO ATUAL E NOVA LEI DE LICITAÇÕES

Felipe José Ansaloni Barbosa, Leonardo de Oliveira Thebit	317
1 Introdução	317
2 Os consórcios públicos.....	319

2.1	Nova Lei de Licitações e o papel dos consórcios na centralização das compras	320
2.2	Omissões da nova legislação.....	323
2.3	Caminhos a serem percorridos na Nova Lei de Licitações pelos consórcios públicos.....	323
2.3.1	Sistema de Registro de Preços	324
2.3.2	Credenciamento.....	324
2.3.3	Elaboração de artefatos da fase preparatória da licitação	325
2.3.4	Governança.....	327
2.3.5	Certificação dos compradores	329
3	Considerações finais.....	329
	Referências.....	331

CENTRALIZAÇÃO DE COMPRAS PÚBLICAS E SUSTENTABILIDADE: BENEFÍCIOS E DESAFIOS

	Teresa Villac, Renato Cader da Silva	333
1	Introdução	333
2	Compras públicas sustentáveis: contextualização.....	334
2.1	Compras sustentáveis: direito, gestão pública e sociedade	336
3	Compras compartilhadas sustentáveis: contextualização, benefícios e desafios.....	340
3.1	Benefícios das compras compartilhadas sustentáveis.....	342
3.2	Desafios das compras compartilhadas sustentáveis	346
4	Considerações finais.....	346
	Referências.....	347

GOVERNANÇA DE AQUISIÇÕES E MODELOS DE CENTRALIZAÇÃO DE COMPRAS

	Tatiana Martins da Costa Camarão	351
I	<i>Mens legis</i> da Lei nº 14.133/21: governança das aquisições.....	351
II	Mecanismos da governança das contratações.....	353
III	A centralização dos procedimentos de aquisição como estratégia de aperfeiçoamento da gestão das contratações	354
IV	Central de compras como instrumento de gestão	356
V	A central de compras e suas modulagens.....	358
VI	A centralização das compras pelos Municípios e os modais a serem adotados	360
VII	Mecanismos da governança são vitais para excelência da central de compras.....	361
VIII	Central de compras, sustentabilidade e governança das organizações	362
IX	Conclusão	363
	Referências.....	364

A CENTRALIZAÇÃO DE COMPRAS NA PERSPECTIVA DOS ÓRGÃOS DE CONTROLE

	Tânia Lopes Pimenta Chioato, Caroline Vieira Barroso Sulz Gonsalves	367
1	Introdução	367
2	Um novo olhar dos órgãos de controle para as contratações	369
3	Casos emblemáticos	380
	Aquisição de passagens aéreas.....	381
	TáxiGov.....	383
	Grandes fornecedores de <i>softwares</i>	386
	Aquisições de insumos hospitalares – a experiência do DGH-RJ	390
	Equipamentos de tecnologia educacional.....	393
	Conclusões quanto aos casos emblemáticos.....	396
	Considerações finais.....	396
	Referências.....	399

PARTE IV HORIZONTES A SEREM DESBRAVADOS

O “NOVO SEMPRE VEM”? ACORDOS-QUADRO E SISTEMA DE AQUISIÇÃO DINÂMICO: CARACTERÍSTICAS E DIÁLOGO COM A LEGISLAÇÃO BRASILEIRA

	Bernardo Abreu de Medeiros, Lucas Montenegro, Thiago C. Araújo	405
	Introdução	405
1	Acordos-quadro : elementos, classificações e possibilidades	407

2	Transposições dos acordos-quadro para a realidade brasileira	411
3	Considerações para um futuro próximo.....	417
	Referências.....	418

CONTRATAÇÕES PÚBLICAS ATRAVÉS DE *E-MARKETPLACE*

Bradson Camelo, Marcos Nóbrega, Ronny Charles L. de Torres.....	421	
1	Introdução	421
2	As contratações públicas	423
3	<i>E-marketplace</i> público: Administração Pública e a seleção de fornecedores	425
4	O Direito Comparado do <i>e-marketplace</i> para a contratação pública.....	428
5	Benefícios econômicos de <i>e-marketplace</i>	431
6	Conclusões.....	434

EMPRESA BRASILEIRA DE COMPRAS PÚBLICAS: UM CAMINHO POSSÍVEL?

Felippe Vilaça Loureiro Santos, Daniel Mol Marcolino, Virgínia Bracarense Lopes.....	435	
1	Introdução	435
2	Modelos jurídico-administrativos brasileiros para estruturação de órgãos e entidades e suas potencialidades	437
3	Experiências internacionais de centralização de compras por meio de empresa pública.....	443
3.1	Portugal – eSPap.....	445
3.2	Finlândia – Hansel Ltd.....	446
3.3	Itália – Consip	448
3.4	Dinamarca – SKI	449
3.5	França – UGAP	450
3.6	Síntese das experiências internacionais.....	451
4	Uma Empresa Brasileira de Compras Públicas	452
4.1	Temas e estrutura organizacional	452
4.2	Conselhos e estrutura de governança.....	456
4.3	Política de pessoal	457
4.4	Regulamento de contratações.....	459
4.5	Receitas e despesas.....	460
5	Conclusão	460
	Referências.....	462

SOBRE OS COORDENADORES	465
------------------------------	-----

SOBRE OS AUTORES E COAUTORES	467
------------------------------------	-----

Felippe Vilaça Loureiro Santos

PhD Scholar in Industrial Engineering and Management pela Faculty of Engineering and Sustainable Development da University of Gävle, na Suécia. *Early Stage Researcher* na SAPIENS Network. Marie Skłodowska-Curie Fellow. Cientista político pela Universidade de Brasília, especialista em Gestão Pública pela Escola Nacional de Administração Pública (Enap). Mestre em Governança e Desenvolvimento pela Enap. Servidor público desde 2005, com atuação no Ministério da Educação, no Tribunal Regional do Trabalho da 10ª Região, na Defensoria Pública da União e na Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares. Pesquisador e instrutor em logística e compras públicas, área na qual atua desde 2005.

Virgínia Bracarense Lopes

Especialista em Direito Público (IEC/PUC-Minas), bacharel em Direito (UFMG) e Administração Pública (FJP/MG). Pós-graduanda em Liderança de Gestão Pública pelo MLG/CLP. Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental do Governo Federal. Gestora na Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão de Minas Gerais (2019-atual). Atuou na Central de Compras do Governo Federal como diretora (2015-2019); coordenadora-geral de licitações (2014-2015); e gestora do projeto de concepção e implantação (2012-2014). Ganhadora do Prêmio Espírito Público 2019, categoria GGFP. Professora na Escola de Governo da Fundação João Pinheiro. Membro efetiva do Instituto Nacional da Contratação Pública (INCP). Palestrante e autora de artigos.

Adriana Sodré Dória

Mestra em Gestão Pública (UFRN). Especialista em Licitações e Contratações Públicas (CERS). Graduada e especialista em Gestão Pública. Servidora pública federal, atualmente Coordenadora de Contratos no Instituto Federal de Sergipe/Campus Aracaju. No IFS, foi Gerente de Administração do campus Propriá e atuou como pregoeira (2011 a 2019). Colunista do Portal Sollicita. Palestrante e coautora de artigos. Coautora do livro *Compras na Administração Pública*, Editora Edufrn, volumes I e II. Professora credenciada na Escola de Governo do Maranhão. Supervisora do Subcomitê de Execução Contratual, vinculado ao Comitê de Governança das Contratações da RGB (Rede Governança Brasil).

Alexandre Ferreira da Silva Paiva

Advogado. Administrador Público e pós-graduando em Licitações, Contratos Administrativos e Orçamento Público pela Universidade de São Paulo (USP). Assessor jurídico do Consórcio Público Intermunicipal de Saúde do Triângulo Mineiro (CISTM) e ex-assessor jurídico dos Consórcios Públicos Intermunicipais de Saúde da Rede de Urgência e Emergência da Macrorregião do Triângulo do Norte (CISTRI) e de Desenvolvimento Sustentável do Triângulo Mineiro e Alto Paranaíba (CIDES).

Alexandro de Souza Paiva

Advogado, contador, pós-graduado em Gestão de Contas Públicas, Fiscalização, Controle Interno e Externo pela Universidade do Estado de Minas Gerais (UEMG). Assessor jurídico no Consórcio Público Intermunicipal de Saúde do Triângulo Mineiro (CISTM). Foi assessor jurídico dos Consórcios Públicos de Saúde da Rede de Urgência e Emergência da Macrorregião do Triângulo do Norte (CISTRI) e de Desenvolvimento Sustentável do Triângulo Mineiro e Alto Paranaíba (CIDES).

Ana Lúcia Paiva Dezolt

Economista graduada pela Universidade de Brasília (UnB), pós-graduada em Psicologia pela Universidade do Centro de Estudos Universitários de Brasília (UNICEUB), com especialização em avaliação e gestão de projetos (BID) e certificada CP3P. Foi professora de Relações Econômicas Internacionais no Instituto Rio Branco/Ministério das Relações Exteriores e consultora para a Série de Política Fiscal da Comissão Econômica para América Latina e Caribe/CEPAL. Especialista sênior em Gestão Fiscal do Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID). Com atuação transversal nos temas fiscais e governança e gestão de compras. Trabalhos publicados em finanças, compras públicas e gestão por resultados.

Andréa Heloisa da Silva Soares

Especialista em Direito Público e Direito Processual Civil. Bacharel em Administração e em Direito pela UFMG. Atuação há 27 anos na Administração direta e indireta (Bhtrans, Prodemge, Codemig e Seplag/MG), sendo 18 anos como analista, pregoeira, presidente de comissão de licitação, diretora de central de compras, superintendente de compras, contratos e logística. Atuação também em treinamento em licitações e contratos, auditoria, LGPD, integridade, processos e controle interno.

Certificada como gestora de privacidade de implantação de proteção de dados. Atualmente cursa Formação de Líderes de Cibersegurança pela FIA e é gerente administrativo e financeiro da Conexis Brasil Digital.

Bernardo Abreu de Medeiros

Doutor em Políticas Públicas, Estratégias e Desenvolvimento pelo IE/UFRJ. Mestre em Teoria do Estado e Direito Constitucional pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro. Pesquisador do IPEA. E-mail: bernardo.medeiros@ipea.gov.br.

Bradson Camelo

Procurador-Geral do Ministério Público de Contas da PB. Cientista de Dados pela Universidade de Chicago e mestre em Políticas Públicas pela Universidade de Chicago. Economista.

Bruno Rosceli Oliveira dos Santos

Bacharel em Direito pela Universidade Tiradentes, pós-graduado em Direito Público pela Universidade Anhanguera e discente no mestrado em Propriedade Intelectual pela Universidade Federal de Sergipe. Há mais de cinco anos exerce a função de Assessor Chefe da Superintendência Geral de Compras da Secretaria de Estado da Administração em Sergipe, atuando também junto à Comissão de Processos Sancionatórios da citada Secretaria. Além disso, é advogado junto à Ordem dos Advogados do Brasil – Seccional de Sergipe e assessor jurídico voluntário da ONG Casa de Sossego Vó Tereza.

Camila Madeiro Frota

Graduada em Direito pela Universidade Federal do Ceará, 2001. Advogada Administrativista, atuante na área de Licitações e Contratos há mais de 20 anos. Assessora jurídica na Prefeitura Municipal de Fortaleza. Pós-graduada em Direito Administrativo e especialista em Direito Empresarial. Pós-graduada em Licitações Públicas e Contratos Administrativos, Licitações Nacionais e Internacionais. Professora de pós-graduação. Membro do Subcomitê de Execução de Contratos da Rede de Governança do Brasil. Palestrante na área de Licitações para Empresas Públicas e Privadas.

Caroline Vieira Barroso Sulz Gonsalves

Graduada em Arquitetura e Urbanismo pela Universidade de Brasília (UnB). Ingressou no serviço público em 2002, como Analista de Finanças e Controle da Controladoria-Geral da União (CGU), onde permaneceu até 2005, quando ingressou no Tribunal de Contas da União (TCU) como Auditora de Controle Externo. Atualmente exerce função de assessoramento na Secretaria de Controle Externo de Aquisições Logísticas (Selog).

Ciro Campos Christo Fernandes

Bacharel em Economia pela Universidade Federal de Minas Gerais, mestre em Gestão e doutor em Administração pela Escola Brasileira de Administração Pública e de Empresas da Fundação Getúlio Vargas. Servidor público federal da carreira Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental. Professor dos mestrados em Governança e Desenvolvimento (MPGD) e em Avaliação e Monitoramento (MPAM) da Escola Nacional de Administração Pública. Foi assessor na Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação (SLTI) e diretor na Secretaria de Gestão Pública (SEGES) e no Ministério da Administração Federal e Reforma do Estado (MARE).

Daniel Mol Marcolino

Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental (EPPGG) do governo federal desde 2012. Tem graduação em Administração Pública (Escola de Governo da Fundação João Pinheiro – 2006) e em Direito

(UFMG – 2008), e mestrado em Políticas Públicas (Harvard Kennedy School – 2019), com ênfase em Desenvolvimento Político e Econômico. Atualmente em exercício na Superintendência-Geral do CADE (desde 2020), sua atuação profissional é em assessoria governamental e formulação e implementação de políticas públicas, especialmente nas áreas de finanças públicas, compras públicas, inovação na gestão, defesa da concorrência e melhorias regulatórias.

Eduardo Grossi Franco Neto

Procurador do Estado de Minas Gerais. Professor MBA PUC Minas em Infraestrutura, Concessões e PPPs. Mestrando em Direito Administrativo na UFMG. Pós-Graduado, em grau de especialização lato sensu, pela Fundação Escola Superior do Ministério Público do Distrito Federal e Territórios (FESMPDFT). Especialista em Advocacia Pública pelo Instituto para o Desenvolvimento Democrático (IDDE – MG). Autor de livros e artigos jurídicos, com destaque para o livro “70 Grandes Erros em Licitações e Contratos” – Ed. Letramento, Casa do Direito, 2019. Advogado. Assessor jurídico chefe do Centro de Serviços Compartilhados do CSC/Seplag-MG.

Eduardo Pedral Sampaio Fiuza

Técnico de Planejamento e Pesquisa do Ipea desde 1996, com breve passagem (2003-2006) pela Secretaria de Direito Econômico como economista chefe. Tem graduação (USP 1990), mestrados (PUC-Rio 1992 e Yale University 1995) e doutorado (EPGE-FGV 2001) em Economia, com ênfase em Organização Industrial Empírica, Regulação Econômica e Microeconometria. Sua atuação profissional é em assessoria governamental e formulação e avaliação de políticas públicas, especialmente em compras públicas, políticas de assistência farmacêutica, análise de produtividade, métodos quantitativos e ciência de dados.

Erika Monteiro Mesquita de Almeida

Mestranda em Gestão Pública pela Universidade Federal do Piauí. Especialista em Auditoria e Gestão Fiscal e em Licitações e Contratos. Graduada em Ciências Contábeis pela Universidade Federal do Piauí. Servidora de carreira em autarquia federal. Autora de diversos artigos na área de Licitações, Contratos e Gestão Pública.

Felipe José Ansaloni Barbosa

Mestre em Administração pelo Centro Universitário Unihorizontes. Especialista em Direito Público pela Faculdade Milton Campos. Especialista em Gestão Pública pelo SENAC-MG. Graduado em Direito pela UFMG. Graduado em Administração pela Fundação João Pinheiro. Diretor da 11E Licitações. Diretor do Ansaloni Advogados.

Franklin Brasil Santos

Doutorando em Engenharia e Gestão. Mestre em Controladoria e Contabilidade. Auditor de Controle Interno da CGU desde 1998. Coordenador do NELCA, comunidade de prática de compradores públicos. Pesquisador em compras públicas. Coautor de diversos livros, entre eles *Como combater a corrupção em licitações* e *Como combater o desperdício no setor público*.

Gabriela Pércio

Advogada, professora e consultora em Licitações e Contratos Administrativos. Graduada em Direito. Especialista em Direito Administrativo. Mestre em Gestão de Políticas Públicas. Servidora do Tribunal de Contas do Estado do Paraná de 2004 a 2006. Atual vice-presidente do Instituto Nacional da Contratação Pública (INCP). Sócia na GVP Parcerias Governamentais. Autora do livro *Contratos Administrativos – Manual para Gestores e Fiscais*. Autora de diversos artigos sobre o tema Licitações e Contratos.

Gilberto Porto

Mestre em Administração pela Fundação Getúlio Vargas e graduado em Administração pela Universidade de Brasília (UnB). É professor convidado da Fundação Dom Cabral, Fundação Getúlio Vargas e de escolas de governo como a ENAP. Já desenvolveu projetos em gestão para resultados e compras para organizações públicas como governos federal, estaduais e municipais, bem como para organismos internacionais. É autor de diversos artigos sobre governança para resultados e compras públicas. É diretor do Instituto Publix.

Gisella Maria Quaresma Leitão

Mestranda em Direito na Universidade Católica de Petrópolis. Advogada, especialista em Licitações Públicas e Contratos Administrativos (AVM). Professora, palestrante e assessora em Licitações e Contratos. É coautora do livro *A Nova Lei de Licitações e Contratos: Onde estamos? E para onde vamos?* E também é autora de artigos na área de contratações públicas. Atualmente é supervisora de licitação e pregoeira na FeSaúde de Niterói, Membro da Comissão de Direito Administrativo (ABA/RJ) e Membro do Subcomitê de seleção do fornecedor da Rede de Governança do Brasil.

Giuliano Antonio da Silva

Advogado, pós-graduado em Direito Público pela Faculdade de Direito do Oeste de Minas (FADOM), pós-graduado em Planejamento Orçamentário e Financeiro do SUS Municipal pela PUC-Minas. Procurador do Consórcio Público Intermunicipal de Saúde da Região do Vale do Itapeçerica (CISVI).

Isabela Gomes Gebrim

Graduada em Administração (UnB), pós-graduada em Gestão Pública (UPIS) e cursando MBA Executivo em Economia e Gestão: Planejamento, Financiamento e Governança Pública (FGV). Ganhadora do prêmio Mérito Acadêmico em Administração (CRA/DF). Premiada no 22º Concurso de Inovação (ENAP). Atualmente ocupa o cargo de Subsecretária de Orçamento e Administração do Ministério das Comunicações. Atuou como Coordenadora-Geral de Serviços Compartilhados da Central de Compras do Governo Federal entre 2017 e 2022. Possui mais de 15 anos de experiência nas áreas de logística e compras públicas. Atuou como professora colaboradora na Universidade de Brasília, ministra cursos na ENAP e palestras e eventos de capacitação e possui artigos publicados nos livros *Inteligência e Inovação em Contratação Pública* e *Terceirização na Administração Pública*, da Editora Fórum. Foi finalista no prêmio Desafios da ENAP e participou como palestrante na Semana de Inovação (ENAP) em 2020 e 2021.

Jéssyka Pereira de Lima

Servidora Pública Federal. Mestra em Gestão Pública. Graduada em Administração e especialista em Gestão Pública. Atualmente é coordenadora de Compras e Licitações do Instituto Federal da Paraíba/Campus Patos e pregoeira na instituição. Membro do Subcomitê de Execução Contratual, vinculado ao Comitê de Governança das Contratações da RGB (Rede Governança Brasil). Coautora de artigos científicos.

Lara Brainer

Formada em Direito pela Universidade Candido Mendes, pós-graduada em Direito do Trabalho, com ênfase em terceirização no serviço público. Atual diretora da Central de Compras e consultora do Banco Mundial. Servidora da Agência Nacional de Saúde Suplementar, onde foi gerente de Contratos e Licitações, atuando em licitações por mais de 16 anos. Procuradora Chefe (cível e pessoal) da Procuradoria de Nova Iguaçu e chefe da Comissão Permanente de Inquérito Administrativo, Secretária Adjunta de Governo, Subsecretária Municipal de Educação e Assessora Legislativa na Câmara de Vereadores. Palestrante, mediadora

e professora de Direito Administrativo, em especial, sobre o tema de contratações públicas.

Leonardo de Oliveira Thebit

Mestrando e bacharel em Direito pela Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG). Consultor jurídico na 11E Licitações.

Lucas dos Reis Montenegro

Mestre em Direito da Regulação pela Fundação Getulio Vargas (FGV Direito Rio). Especialista em Direito Administrativo pela UCAM. Advogado. E-mail: lucasr.montenegro@gmail.com.

Marcos Antonio Santana dos Santos

Formado em Química Industrial pela Universidade Federal de Sergipe, possui pós-graduação em Ciência da Computação pela Universidade Tiradentes e em Gerenciamento de Projetos em Tecnologia da Informação pela Universidade Federal de Sergipe. Funcionário há mais de 28 anos da Empresa Sergipana de Tecnologia da Informação e há 11 anos prestando serviços na Superintendência Geral de Compras Centralizadas da Secretaria de Estado da Administração em Sergipe, atualmente exerce a função de Diretor Geral de Suprimentos e Logística, da citada Secretaria.

Marcos Nóbrega

Conselheiro Substituto do TCE-PE, Professor Adjunto IV da Faculdade de Direito do Recife (UFPE). *Visiting Scholar* na Harvard Law School. *Senior fellow* na Harvard Kennedy School of Government. *Visiting Scholar* no Massachusetts Institute of Technology (MIT).

Marina Fassini Dacroce

Advogada. Especialista em Direito Administrativo. Analista de Projetos e Políticas Públicas do Poder Executivo Estadual do Estado do Rio Grande do Sul. Servidora pública desde 2010, atuando junto à Subsecretaria da Administração Central de Licitações (CELIC), pertencente à Secretaria de Planejamento Governança e Gestão (SPGG). Nesse tempo exercendo funções de coordenação de departamento, direção de departamento, assessoria especializada e subsecretária. Desde março de 2022 exercendo a função de assessoria junto à SPGG.

Mario Tinoco da Silva Filho

Mestre em Administração e bacharel em Relações Internacionais pelo IBMEC. Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental do Estado do Rio de Janeiro desde 2012.

Marta Sampaio de Freitas

Pós-doutorado em Farmacologia Bioquímica e Molecular pela University of California San Diego. Doutorado em Bioquímica pela Universidade Federal do Rio Grande do Sul. Especialista em Administração Pública pela Escola de Gestão e Políticas Públicas da Fundação CEPERJ. Professora da EGPP/CEPERJ. É da carreira de Analista Executivo desde 2015. Exerce o cargo de Superintendente de Contratações Centralizadas na Subsecretaria de Logística da Secretaria de Planejamento e Gestão do Estado do Rio de Janeiro, com ênfase em processos licitatórios das compras centralizadas estabelecidas pela Política Estadual de Gestão Estratégica de Suprimentos do ERJ, monitoramento e avaliação de atividades que integram a gestão logística.

Michele Mie Rocha Kinoshita

Especialista em Gestão de Processos de Negócios (IEC/PUC-Minas), bacharel em Ciências Contábeis (UFMG) e Administração Pública (FJP/MG). Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental do Estado de Minas Gerais. Atualmente, Diretora Central de Projetos

em Logística e Patrimônio da Secretaria de Estado de Planejamento e Gestão de Minas Gerais. Atuação na área de logística da Seplag desde 2011, principalmente com projetos de inovação em processos e nos sistemas corporativos relacionados a logística e patrimônio do Estado.

Michelle Marry Marques da Silva

Advogada da União. Coordenadora-Geral de Análise Jurídica de Licitação e Contratos no Ministério da Justiça e Segurança Pública. Pós-graduada em direito público (UNB e Instituto Brasiliense de Direito Público – IDP). Mestre em Direito Constitucional (IDP). Coautora do livro *RDC – Regime Diferenciado de Contratações* e do *Tratado da Nova Lei de Licitações e Contratos Administrativos: Lei nº 14.133/21 Comentada por Advogados Públicos*. Membro da Câmara Nacional de Licitação e Contratos (CGU/AGU). Estudou Fundamentos do Direito Americano na Thomas Jefferson School of Law 2011 (EUA – 2011); *Mecanismos de Controle e Combate à Corrupção na Contratação Pública* (Portugal – 2012). Membro efetiva do Instituto Nacional da Contratação Pública (INCP). Professora, palestrante e autora de artigos.

Mohana Rangel dos Santos Reis

Mestranda em Ciência Política pela Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro (Unirio), especialista em Gestão Estratégica em Comércio Exterior pela Universidade Cândido Mendes e em Gestão Pública e Controle Externo pela ECG-TCE/RJ, formada em Relações Internacionais com bacharelado em Comércio Exterior pela Universidade Estácio de Sá. É da carreira de Analista Executivo desde 2013. Em 2020 assumiu a Coordenadoria de Compras e Licitações Centralizadas da Subsecretaria de Logística da SEPLAG/RJ. Professora da CEPERJ para assuntos relacionados a compras públicas. Atualmente exerce funções de assessoria do Tribunal de Contas do Estado do Rio de Janeiro.

Nathalia Rodrigues Cordeiro

Doutorado em Políticas Públicas, Estratégias e Desenvolvimento pela Universidade Federal do Rio de Janeiro e mestrado em Ciência Política pela Universidade Federal do Rio de Janeiro. Bacharel em Ciência Política pela Universidade de Brasília. Professora da EGPP/CEPERJ. É da carreira de Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental desde 2012. Exerce o cargo de Coordenadora de Planejamento Estratégico de Suprimentos na Subsecretaria de Logística da Secretaria de Planejamento e Gestão do Estado do Rio de Janeiro, com ênfase em fase preparatória das compras centralizadas estabelecidas pela Política Estadual de Gestão Estratégica de Suprimentos do Estado do Rio de Janeiro.

Nina Gonçalves

Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental (EPPGG), desde 2004, atuou nas áreas operacionais de compras e contratações públicas, bem como na elaboração de normas e na gestão financeira. Graduada em Direito (IESB/DF) e em Filosofia (PUC/DF). Foi Coordenadora-Geral de Licitações e também de Gestão de Atas e Contratos na Central de Compras de 2015 a 2020.

Renato Cader da Silva

Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental do Ministério da Economia. Doutor em Ambiente e Sociedade pela Unicamp, Mestre em Administração Pública pela FGV e em Administração pela PUC Rio. Graduado em Administração pela UERJ. Professor da ENAP. Autor do livro *Governança e Sustentabilidade: um elo necessário no Brasil* (2022). Liderou projetos inovadores na área de compras compartilhadas, recebendo os seguintes prêmios: “Prêmio Inovação na Gestão Pública Federal” da ENAP e o “Prêmio Sustentabilidade na Administração

Pública” do Instituto Negócios Públicos em parceria com a PUCPR. No Ministério Público Federal, como Secretário de Administração, foi um dos premiados do “Prêmio CNMP 2015”. Vencedor do Prêmio Monografia Ministro Gama filho 2016 do Tribunal de Contas do Estado – TCE com o tema: “Gestão Pública e Meio ambiente”.

Renila Lacerda Bragagnoli

Mestranda em Direito Administrativo e Administração Pública pela Universidade de Buenos Aires (UBA), especialização em Políticas Públicas, Gestão e Controle da Administração pelo Instituto Brasileiro de Direito Público (IDP/DF). Advogada de carreira da Companhia de Desenvolvimento dos Vales do São Francisco e Parnaíba – Codevasf desde 2009. Professora de cursos de pós-graduação na temática Lei das Estatais e palestrante na área de contratações públicas.

Ronny Charles L. de Torres

Advogado da União. Doutorando em Direito do Estado pela UFPE. Mestre em Direito Econômico pela UFPB. Pós-graduado em Direito Tributário (IDP). Pós-graduado em Ciências Jurídicas (UNP). Membro da Câmara Nacional de Licitações e Contratos da Consultoria Geral da União. Autor de diversos livros jurídicos, entre eles: *Leis de licitações públicas comentadas* (10ª edição. Ed. Juspodivm).

Silvio Lima

Graduado em Engenharia Elétrica pela UnB e Administração pelo UniCEUB, pós-graduado em Gestão Pública pela Metropolitana de Belo-Horizonte. Há 23 anos atua nos mercados de TIC e Contratações Públicas. Servidor público federal desde 2009 como Analista em Tecnologia da Informação (ATI). Atuou na implantação da rede de comunicação do Governo Federal INFOVIA Brasília, nas contratações e contratos de TIC por mais 18 anos em diversas posições, como diretor do departamento de serviços de rede, coordenador-geral de infraestrutura, coordenador-geral de contratos de TIC e, atualmente, coordenador-geral de contratações TIC na Central de Compras. Palestrante, mediador e professor em várias instituições sobre o tema de contratações públicas.

Tânia Lopes Pimenta Chioato

Graduada em Matemática e Engenharia Civil pela Universidade de Brasília (UnB). Atuou nas áreas de contratações públicas da Agência Nacional de Aviação Civil (Anac) e da Procuradoria-Geral da República do Ministério Público Federal (PGR-MPF). Auditora de Controle Externo do Tribunal de Contas da União (TCU) desde 2008, instituição em que exerceu diversas funções de assessoramento e direção. Atualmente é titular da Secretaria de Controle Externo de Aquisições Logísticas (Selog), unidade especializada na fiscalização de licitações e contratos públicos.

Tatiana Martins da Costa Camarão

Graduada (1993) e mestre em Direito (1997) pela Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), vice-presidente do Instituto Mineiro de Direito Administrativo (IMDA), professora da pós-graduação da PUC-Minas. Palestrante e instrutora de cursos de capacitação.

Teresa Villac

Doutora em Ciência Ambiental (USP). Filósofa (USP). Advogada (USP). Educadora Ambiental. Advogada da União. Coordena a Câmara Nacional de Sustentabilidade da Consultoria-Geral da União. Autora de *Licitações Sustentáveis no Brasil* (2020); coautora com Renato Cader de *Governança e Sustentabilidade: um elo necessário no Brasil* (2022), coordenou os livros: *Licitações e Contratações Públicas Sustentáveis* (2011), *Panorama de Licitações Sustentáveis: Direito e Gestão Pública* (2014), *Gestão Pública*

Brasileira: inovação sustentável em rede (2020), todos pela editora Fórum. Autora de capítulos em livros nacionais e internacionais. Conferencista. Integra a Comissão Meio Ambiente OAB/SP e o Instituto Direito por um Planeta Verde (Diretora Consumo Sustentável).

Thiago C. Araújo

Doutor e mestre em Direito pela UERJ. Professor de pós-graduação em Direito do Rio de Janeiro da Fundação Getúlio Vargas (FGV Direito Rio). Professor da Escola Brasileira de Economia e Finanças (EPGE/FGV Rio de Janeiro). Procurador do Estado do Rio de Janeiro. Advogado. E-mail: thiago.araujo@fgv.br.

Valdemar Alves da Costa Neto

Mestre em Administração Pública pela Universidade Federal de Sergipe (UFS). Especialista em Gestão Pública pela Universidade Cândido Mendes. Graduado em Direito pela Universidade Federal de Sergipe e em Administração pela Estácio de Sá – Sergipe. Servidor público federal. Atualmente é Diretor de Licitações do Instituto Federal de Sergipe.

Valnei Batista Alves

Formado em Economia (AEUDF) e com especialização em Administração de Material (FGV). Foi empregado do Banco Central do Brasil (BACEN), Banco Regional de Brasília (BRB) e Caixa Econômica Federal, onde atuou por 38 anos, ocupando cargos de Chefe de Divisão, Assessor, Gerente Nacional de Licitações, GN de Infraestrutura, GN de Gestão de Patrimônio de Terceiros, GN de Contratos e Consultor de Vice-Presidente. Na Central de Compras/ME foi Diretor Adjunto e Coordenador-Geral de Licitações.

Viviane Mafissoni

Advogada – OAB/RS 67.017. Membro do Instituto Nacional da Contratação Pública. Pós-graduada em Direito Público. Analista de Políticas Públicas e Projetos do Poder Executivo Estadual. Servidora pública desde 2010, atuando como assessora jurídica, diretora geral substituta, membro da Comissão Permanente de Licitações, pregoeira, coordenadora de equipe, diretora de departamento, assessora superior e subsecretária substituta da Central de Licitações do RS. Atualmente chefe do Serviço de Compras Centralizadas da Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (EBSERH/MEC). Palestrante e autora de artigos na área de compras públicas.

Wolmar Vieira de Aguiar

Engenheiro agrônomo (UFMS), especialista em Ciências da Computação (PUC Goiás), mestre em Gestão Empresarial (FGV/RJ) e master em Marketing (ESPM/SP). Funcionário da Caixa Econômica Federal, onde atuou nas áreas de tecnologia, logística e marketing. Professor de cursos de pós-graduação em instituições de Goiás e do Distrito Federal. Desempenhou a função de coordenador-geral de estratégias de compras e contratações da Central de Compras do Governo de 2014 a 2019.