



FÁBIO LINS DE LESSA CARVALHO

Prefácio

Irene Nohara

Apresentação

Rodrigo Valgas

MACHADO DE ASSIS E A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA

O serviço público na vida e na crônica
machadiana

Área específica da obra

Direito Administrativo

Áreas afins do livro

História, literatura, administração pública

Palavras-chave

Administração pública brasileira – História –
Literatura – Direito administrativo – Machado
de Assis

FORMATO: 14,5 X 21,5 cm

CÓDIGO: 3389

Este livro interdisciplinar revela como o maior nome da literatura brasileira tinha uma profunda relação com a Administração Pública. Para demonstrar essa inusitada intimidade, o autor propõe-se a resolver duas tarefas: primeiramente, analisar a trajetória de Machado de Assis no serviço público, no qual atuou durante mais de quarenta anos em doze diferentes funções, das mais subalternas às mais relevantes. Nessa parte do livro, são apresentadas as características de Machado de Assis como servidor público, o que se conclui com uma surpreendente avaliação de seu desempenho. A segunda missão empreendida nesta obra é apresentar ao público e interpretar as opiniões de Machado de Assis, expostas em suas crônicas jornalísticas, sobre as mais diversas questões que envolvem a Administração Pública e o Direito Administrativo. Ao conhecer as citadas opiniões, cheias de humor e ironia, o leitor receberá valiosas lições e perceberá que Machado também foi um administrativista de altíssimo nível.

C331m Carvalho, Fábio Lins de Lessa

Machado de Assis e a administração pública: o serviço público na vida e na crônica machadiana / Fábio Lins de Lessa Carvalho. Belo Horizonte: Fórum, 2024.

335 p. 14,5x21,5cm

il.

ISBN impresso 978-65-5518-763-2

ISBN digital 978-65-5518-768-7

1. Administração pública brasileira. 2. História. 3. Literatura.
4. Direito administrativo. 5. Machado de Assis. I. Título.

CDD: 342

CDU: 342

Ficha catalográfica elaborada por Lissandra Ruas Lima – CRB/6 – 2851

Informação bibliográfica deste livro, conforme a NBR 6023:2018 da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT):

CARVALHO, Fábio Lins de Lessa. *Machado de Assis e a administração pública: o serviço público na vida e na crônica machadiana*. Belo Horizonte: Fórum, 2024. 335 p. ISBN 978-65-5518-763-2.

Fábio Lins de Lessa Carvalho

Doutor em Direito Administrativo pela Universidad de Salamanca (Espanha). Professor da Universidade Federal de Alagoas (Ufal) e do Centro Universitário Cesmac. Procurador do Estado de Alagoas. Advogado. Presidente do Instituto de Direito Administrativo de Alagoas (IDAA). Escritor, sendo o autor, entre outros livros, de *Graciliano Ramos e a administração pública*; *Pontes de Miranda e a administração pública*; *Raul Seixas e a administração pública*; e *Nise da Silveira e a administração pública*.

SUMÁRIO

PREFÁCIO

O BRUXO DO COSME VELHO E O CATADOR DE CONCHAS: MACHADO DE ASSIS SOB O OLHAR DE FÁBIO LINS

Irene Patrícia Diom Nohara	11
---	----

APRESENTAÇÃO

O CONVITE

Rodrigo Valgas dos Santos	19
Uma contextualização.....	20
O surgimento do epíteto de “Bruxo do Cosme Velho”	23
Machado e o serviço público: o novidadeiro olhar de Fábio.....	26
A Administração Pública na crônica machadiana	29
Para além das crônicas.....	31
Teoria do Medalhão	31
O Espelho	33
A Sereníssima República.....	34
Um arremate	37

NOTA DO AUTOR

A INTERDISCIPLINARIDADE NAS QUESTÕES JURÍDICO-ADMINISTRATIVAS.....	39
--	----

PARTE I

MACHADO DE ASSIS SERVIDOR PÚBLICO

1.1	Evolução dos critérios de provimento dos cargos públicos.....	51
1.1.1	Era da espoliação.....	52
1.1.2	Era dos cavaleiros	59
1.1.3	Era do mérito	62
1.1.4	Era da diversidade	73
1.2	A tradição universal de escritores servidores públicos	87
1.3	A tradição brasileira de escritores servidores públicos.....	94
1.4	A Administração Pública e o Direito Administrativo no Segundo Reinado e na Primeira República.....	105
1.5	Machado de Assis: vida, caráter, ideologia, obra e reconhecimento	121
1.6	A trajetória de Machado de Assis no serviço público.....	138
1.6.1	Na Imprensa Nacional (1856/1858; 1867/1873)	143
1.6.1.1	Como Tipógrafo.....	144
1.6.1.2	Como Ajudante do Diretor do Diário Oficial.....	150
1.6.2	No Conservatório Dramático Brasileiro (1862-1864).....	152
1.6.2.1	Como Censor Teatral	152
1.6.3	Na Secretaria da Agricultura, Comércio e Obras Públicas e no Ministério da Indústria, Viação e Obras Públicas (1873-1908)	159
1.6.3.1	Como Amanuense	162
1.6.3.2	Como Primeiro Oficial.....	165
1.6.3.3	Como Chefe de Seção	166
1.6.3.4	Como Oficial de Gabinete do Ministro	171
1.6.3.5	Como Diretor da Diretoria do Comércio.....	174
1.6.3.6	Como Diretor da Diretoria Geral da Viação.....	176
1.6.3.7	Como Secretário do Ministro.....	180
1.6.3.8	Como Diretor-Geral da Secretaria da Indústria.....	183
1.6.3.9	Como Diretor-Geral de Contabilidade.....	185
1.7	Avaliação de desempenho de Machado de Assis no serviço público.....	189
1.7.1	Capacidade (qualidade, produtividade e tempestividade)	192

1.7.2	Dedicação (assiduidade, pontualidade e lealdade)	194
1.7.3	Zelo (responsabilidade, rigor e honestidade)	197
1.7.4	Iniciativa (presteza, bom relacionamento e proatividade).....	201
1.7.5	Bônus: espirituosidade (vivacidade, motivação e bom humor).....	202
1.7.6	Conclusão da avaliação de desempenho	205

PARTE II

A ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA NA CRÔNICA MACHADIANA

2.1	O cronista Machado de Assis.....	211
2.2	Opiniões de Machado de Assis sobre questões jurídico-administrativas	219
2.2.1	Patrimonialismo	220
2.2.2	Autoritarismo.....	224
2.2.3	Burocracia.....	226
2.2.4	Interesse público.....	228
2.2.5	Princípios.....	231
2.2.6	Legalidade	232
2.2.7	Impessoalidade.....	235
2.2.8	Moralidade	237
2.2.9	Publicidade.....	241
2.2.10	Eficiência	243
2.2.11	Legislativo	247
2.2.12	Judiciário.....	251
2.2.13	Inovação e tecnologia.....	254
2.2.14	Participação cidadã	258
2.2.15	Agentes públicos	261
2.2.16	Acesso das mulheres à função e vida públicas	270
2.2.17	Regulamentos administrativos.....	272
2.2.18	Estado e Município	275
2.2.19	Poder de polícia e proteção ambiental	279
2.2.20	Responsabilidade do Estado.....	281
2.2.21	Serviços públicos.....	284
2.2.22	Licitações, contratos e obras públicas.....	286
2.2.23	Regulação, fomento e intervenção estatal na propriedade	291
2.2.24	Patrimônio público.....	294

REFERÊNCIAS.....	299
------------------	-----

IMAGENS

Primeira parte do livro: Machado de Assis Servidor.....	317
Segunda parte do livro: Machado de Assis Cronista (1859-1900).....	325