

Marília Gabriel Moreira Pires



Diálogo competitivo

como instrumento de contratações
públicas inovadoras e sustentáveis

Marília Gabriel Moreira Pires

Prefácio Irene Patrícia Nohara

Apresentação Isabel Celeste Fonseca

FORUM

DIÁLOGO COMPETITIVO COMO INSTRUMENTO DE CONTRATAÇÕES PÚBLICAS INOVADORAS E SUSTENTÁVEIS

A era do diálogo chegou às licitações públicas brasileiras. O presente livro oferece uma análise sobre o impacto transformador da nova modalidade licitatória prevista na Lei de Licitações (Lei nº 14.133/2021).

Mais do que uma inovação procedimental, o diálogo competitivo tem o potencial de se consolidar como ferramenta indispensável para construções de soluções contratuais complexas, sustentáveis e alinhadas às transformações contemporâneas da Administração Pública.

Por meio da troca de informações de maneira estruturada e da interação qualificada entre Estado e setor privado, a Administração consegue compreender com mais precisão as soluções disponíveis, enquanto os particulares são estimulados a apresentar propostas criativas, exequíveis e alinhadas ao interesse público.

A obra combina sólida base teórica com análise prática, explorando experiências internacionais — sobretudo europeias — e oferecendo uma reflexão crítica sobre os benefícios, riscos e desafios dessa modalidade no contexto brasileiro.

Área específica da obra
DIREITO ADMINISTRATIVO

Áreas afins do livro
DIREITO PÚBLICO

Palavras-chave
DIÁLOGO COMPETITIVO,
CONTRATAÇÕES PÚBLICAS,
LICITAÇÃO, INOVAÇÃO,
SUSTENTABILIDADE.

FORMATO: 14,5 x 21,5cm
CÓDIGO: 4029

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP) de acordo com ISBD

P667d	Pires, Marília Gabriel Moreira
	Diálogo competitivo como instrumento de contratações públicas inovadoras e sustentáveis / Marília Gabriel Moreira Pires. Belo Horizonte: Fórum, 2025.
	184 p. 14,5x21,5cm
	ISBN impresso 978-85-450-0798-2
	ISBN digital 978-85-450-0792-0
	1. Diálogo competitivo. 2. Contratações públicas. 3. Licitação. 4. Inovação. 5. Sustentabilidade. I. Título.
	CDD: 342
	CDU: 342

Ficha catalográfica elaborada por Lissandra Ruas Lima – CRB/6 – 2851

Informação bibliográfica deste livro, conforme a NBR 6023:2018 da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT):

PIRES, Marília Gabriel Moreira. *Diálogo competitivo como instrumento de contratações públicas inovadoras e sustentáveis*. Belo Horizonte: Fórum, 2025. 184 p. ISBN 978-85-450-0798-2.

SUMÁRIO

PREFÁCIO	13
APRESENTAÇÃO	17
INTRODUÇÃO	23
CAPÍTULO 1	
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA DIALÓGICA E O DIÁLOGO COMPETITIVO.....	29
1.1 A participação da sociedade na formação da vontade administrativa e a consensualidade como mecanismo de gestão da coisa pública	31
1.2 A Administração Pública dialógica	40
1.3 O diálogo nas contratações públicas brasileiras	42
1.3.1 O diálogo como ponto de partida para inovação	48
1.3.2 O diálogo como instrumento de incentivo à sustentabilidade ambiental	67
CAPÍTULO 2	
CONTRATAÇÕES PÚBLICAS NA EUROPA.....	73
2.1 Inovação e sustentabilidade na União Europeia	78
2.2 O diálogo competitivo nas diretivas da União Europeia	86
2.3 O uso do diálogo competitivo na Europa	97
2.3.1 O Procedimento do diálogo competitivo em Portugal	102
2.3.2 O uso do diálogo competitivo em Portugal	105
2.3.3 O procedimento do diálogo competitivo no Reino Unido ...	111
2.3.4 Contratações via diálogo competitivo na Inglaterra	118

CAPÍTULO 3

O DIÁLOGO COMPETITIVO NO ORDENAMENTO JURÍDICO BRASILEIRO	125
3.1 O procedimento do diálogo competitivo no Brasil: da fase preparatória à seleção da proposta mais vantajosa	130
3.1.1 Do planejamento diferenciado e elaboração do primeiro edital	130
3.1.2 Da comissão de contratação	136
3.1.3 A pré-seleção dos interessados em dialogar com o setor público	139
3.1.4 Os pilares do procedimento da fase do diálogo	141
3.1.5 O critério de julgamento da fase competitiva	147
3.1.6 A fase competitiva	151
3.1.7 A conclusão do diálogo competitivo	153
3.2 Análise do uso do diálogo competitivo nas contratações brasileiras	154
3.3 Medidas positivas e proativas para reduzir os riscos e desafios do diálogo competitivo	157
CONCLUSÃO	167
REFERÊNCIAS	171
ANEXO I.....	179
ANEXO II	181